

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Srovnání financování sportovních aktivit ve vybraných městech České Republiky  
Comparison of Financing of Sports Activities in the Selected Towns in the Czech Republic

Student: Lucie Bartošová

Vedoucí diplomové práce: Ing. Halásková Martina, Ph.D.

Ostrava 2011

VŠB - Technická univerzita Ostrava  
Ekonomická fakulta  
Katedra veřejné ekonomiky

## Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Lucie Bartošová**

Studijní program: N6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor: 6202T055 Veřejná ekonomika a správa

Specializace: 02 Veřejná ekonomika a správa

Téma: Srovnání financování sportovních aktivit ve vybraných městech České republiky  
Comparison of Financing of Sports Activities in the Selected Towns in the Czech Republic

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
  2. Ekonomika a politika sportu v ČR
  3. Sportovní aktivity ve vybraných městech
  4. Financování sportovních aktivit vybranými městy
  5. Srovnání a zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit ve vybraných městech
  6. Závěr
- Seznam použité literatury  
Seznam zkratk  
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce  
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009. 228 s. ISBN 978-80-7376-150-9.

DURDOVÁ, I. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ekonomická fakulta VŠB-TU Ostrava, 2005. 88 s. ISBN 80-248-0827-7.

NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2.

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Martina Halásková, Ph.D.**

Datum zadání: 26.11.2010

Datum odevzdání: 29.04.2011

doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci na téma Srovnání financování sportovních aktivit ve vybraných městech České republiky vypracovala samostatně za použití uvedených materiálů a dle pokynů vedoucího práce. Přílohu č.1 danou mi k dispozici jsem samostatně vložila.

V Ostravě dne 25.4.2011

.....  
Lucie Bartošová

# Obsah

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Úvod.....</b>   | <b>1</b>  |
| <b>2. Ekonomika a politika sportu v ČR.....</b>   | <b>3</b>  |
| 2.1 Ekonomie sportu .....   | 5         |
| 2.1.1 Sport jako ekonomický statek .....  | 6         |
| 2.1.2 Rozdělení sportovních aktivit.....  | 7         |
| 2.2 Politika sportu v ČR.....   | 8         |
| 2.2.1 Cíle a priority státní politiky .....   | 8         |
| 2.2.2 Operační programy státní politiky v oblasti sportu a tělovýchovy .....                    | 9         |
| 2.3 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu.....   | 10        |
| 2.3.1 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na centrální úrovni.....                         | 10        |
| 2.3.2 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na lokální a regionální úrovni .....             | 11        |
| 2.4 Organizační struktura sportu .....  | 12        |
| 2.5 Financování sportu .....  | 15        |
| 2.5.1 Finanční zdroje ve sportu v ČR.....   | 15        |
| 2.5.2 Finanční zdroje z veřejných rozpočtů .....  | 16        |
| 2.5.3 Finanční zdroje plynoucí ze soukromých zdrojů .....                                       | 19        |
| 2.6 Metody a techniky výzkumu .....   | 20        |
| 2.6.1 Rozhovor .....  | 20        |
| 2.6.2 Práce s dokumenty .....   | 21        |
| 2.6.3 SWOT analýza .....  | 21        |
| <b>3. Sportovní aktivity ve vybraných městech .....</b>   | <b>22</b> |
| 3.1 Charakteristika města Hodonín .....   | 22        |
| 3.1.1 Sportoviště a sportovní zařízení města.....   | 23        |
| 3.1.2 SWOT analýza sportovních aktivit ve městě Hodonín .....                                   | 30        |
| 3.2 Charakteristika města Zlín .....  | 32        |
| 3.2.1 Sportoviště a sportovní zařízení města.....   | 33        |
| 3.2.2 SWOT analýza sportovních aktivit ve městě Zlín .....                                      | 38        |
| <b>4. Financování sportovních aktivit vybranými městy .....</b>                                 | <b>40</b> |
| 4.1 Financování sportu ve městě Hodonín .....   | 40        |
| 4.2 Financování sportu ve městě Zlín .....  | 45        |
| <b>5. Srovnání a zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit ve vybraných městech .....</b> | <b>50</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| 5.1 Zhodnocení finanční podpory ve městě Hodonín a Zlín.....        | 50        |
| 5.2 Zhodnocení a srovnání výdajů na sport ve vybraných městech..... | 52        |
| 5.3 Doporučení pro vybraná města .....                              | 57        |
| <b>6. Závěr.....</b>  | <b>60</b> |
| <b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>                              | <b>61</b> |
| <b>PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ DIPLOMOVÉ PRÁCE</b>                |           |
| <b>PŘÍLOHY</b>  |           |

# 1. Úvod

Sport patří k nejdiskutovanějším jevům společnosti posledních let, stal se fenoménem, který neustále den ode dne roste. Jeho význam je dnes umocňován svým nesporným dopadem v rovině sociální, ekonomické i kulturní. Je ztělesněním obdivovaných hodnot radosti z pohybu, výkonu, zdraví i krásy. Lidé sport sledují v masmédiích, hovoří o něm, chodí na stadiony a sázejí, sledují výsledky a kupují si nejen dresy, ale i další výbavu podle svých idolů. V neposlední řadě ho také aktivně provozují na výkonnostní či rekreační úrovni, to se sebou přináší spoustu pozitivních funkcí, rozvoj a obnovu tělesných sil, slouží k udržení tělesné i duševní kondice, k upevňování zdraví a předcházení tak civilizačním chorobám. Sport přináší osvěžení, zábavu a taktéž slouží k aktivnímu odpočinku. Sport se jednoduše stává součástí životního stylu, téměř každého jedince.

Sport a pohybové aktivity občanů by se měly stát samozřejmou součástí politiky, organizační a rozpočtové struktury krajů, stejně jako měst a obcí. Sport je všeobecně uznáván jako významná složka kvality lidského života. Z ekonomického hlediska existuje sport jako čistý veřejný statek, smíšený veřejný statek a soukromý statek.

Na území České republiky je sport tradičně podporován z veřejných rozpočtů, díky čemuž se stává součástí veřejné ekonomiky. Úkolem vlády na všech úrovních je distribuovat limitované zdroje na jednotlivé statky a služby, mezi které patří i sport. Zmíněné rozdělování finančních prostředků přímo souvisí s možností podpory sportu. Obecně lze sport nebo politiku sportu zařadit do vzdělávací politiky, jejímž posláním není jen vzdělávání, ale také samotná výchova (tělesná výchova ve školní výuce). Téma diplomové práce, srovnávání financování sportovních aktivit ve vybraných městech České republiky, spadá do oblasti regionální politiky, konkrétně na úrovni Zlínského a Jihomoravského kraje.

Cílem diplomové práce je zhodnocení a srovnání finanční podpory sportu ve vybraných městech. Vytvořit tak ucelený přehled sportovních aktivit a možností sportovního využití pro obyvatele ve městě Hodonín a Zlín. Srovnala jsem období od roku 2007 až do 2010. V diplomové práci jsou pro naplnění cíle ověřovány dvě hypotézy. První hypotéza ověřuje, že podmínky pro finanční podporu sportu v Hodoníně a Zlíně vychází ze zabezpečení správy a činnosti v oblasti tělovýchovy a sportu. Druhá hypotéza vychází z předpokladu, že podpora

sportu z rozpočtu měst je poskytována do výše 20 %. Hypotézy budou ověřeny metodami komparativní analýzy, analýzy dokumentu a časových řad, dedukcí a indukci.

Zaměřila jsem se na množství vynaložených finančních prostředků do oblasti tělovýchovy a sportu v obou městech a srovnala tyto výdaje s celkovými výdaji města za období od roku 2007 až do roku 2010. Diplomová práce je rozdělena do šesti kapitol, přičemž první a šestá kapitola jsou úvod a závěr. Druhá kapitola je koncipována jako teoretická a její rozpracování tvoří nezbytnou součást pro praktickou část práce, kterou tvoří třetí, čtvrtá a pátá kapitola. Druhá kapitola je orientována na objasnění základních pojmů souvisejících se sportovní tematikou. Konkrétně jde o vymezení sportu, postavení sportu a tělesné výchovy ve veřejném sektoru, o charakteristiku postoje evropských institucí ke sportu, o definování státních a samosprávných orgánů zabezpečujících oblast tělovýchovy a sportu, kde hraje velice významnou roli soukromý sektor a v neposlední řadě se tato část práce zabývá možnostmi financování sportu. V praktické části popisují možnosti sportovního vyžití ve vybraných městech. Provedla jsem výzkumné šetření a využila poznatků z rozhovoru s představiteli Městských úřadů v Hodoníně a ve Zlíně. Součástí šetření bylo také zpracování dokumentů přístupných na internetových stránkách města Hodonín a Zlín.

Při zpracování diplomové práce jsem vycházela ze základní odborné literatury v oblasti tělovýchovy a sportu, jako zdroj také sloužily zákony, internetové stránky a výroční zprávy vybraných měst.



## **2. Ekonomika a politika sportu v ČR**

Proces formování tržního hospodářství v ČR se promítá do všech oblastí našeho života, tělesnou výchovu a sport nevyjímaje. Také v této sféře vystupuje stále více do popředí vliv sportu a jeho vzájemné vazby s ekonomikou.

### **Tělesná výchova a sport z makroekonomického přístupu**

Makroekonomie definuje, bez ohledu na různé teoreticko-ekonomické školy, dvě hlavní ekonomické sféry - veřejnou a soukromou. Teoretické ekonomické školy současné doby lze pro zjednodušení zúžit na školu neoliberalní a školu neokeynesiánskou. Liberálové prosazují menší roli státu v ekonomice a individuální svobodu a zodpovědnost. Keynesiánci naopak poukazují na tržní selhání a tudíž nutný zásah státu do ekonomiky a silný veřejný sektor. Základem liberálního pohledu je, že vzdělání i sport je individuální investicí, kterou mohou jednotlivci směřovat na trhu a tudíž si ji musí hradit sami. Toto vidění světa má četné trhliny, počínaje tržními selháními a konče sociálními aspekty. Ve vztahu ke sportu je to vidění optikou velkých, sponzorský finančně zajištěných sportů, jako je například v našich podmínkách fotbal, hokej nebo tenis. Sport je však mnohem více než velké profesionální kluby. Je to také sport pro všechny, rekreační a amatérsky organizovaný sport. Ve většině ekonomicky vyspělých států je základní sportovní vzdělání, příprava talentů, vytváření materiálních podmínek pro sport považováno za statek veřejný [12].

Pro svoje celospolečensky uznávané vlivy je tělesná kultura ve všech svých složkách hmotně podporována. Tato podpora bezprostředně ovlivňuje jak stranu agregátní poptávky, tak i agregátní nabídky produktů tělesné kultury. Agregátní poptávka je přímo ovlivňována různými formami pobídek, směřující přímo na spotřebitele statků tělesné kultury, jako jsou příspěvky zaměstnavatele na plavání, wellness nebo poskytování těchto služeb zcela bezplatně pro klienty zdravotních pojišťoven. Na straně agregátní nabídky produktů a služeb tělesné kultury dochází k podstatnějším posunům křivky doprava na základě různých podpor, dotací a grantů směřovaných převážně neziskovým nestátním organizacím [10].

### **Tělesná výchova a sport z mikroekonomického přístupu**

Další postup teoretických tezí se posouvá k mikroekonomickému pojetí. Finanční participace státu, firmy a domácnosti na sportovních aktivitách jakožto i míra komercializace je různá a bohužel objektivně těžko podchycená, protože se u různých subjektů mění v čase

i v prostoru. Volné sportovní aktivity jsou charakterizovány tím, že finanční vstupy jsou pokryty výhradně penězi domácností, pokud jsou vůbec potřeba. Jako příklad poslouží pěší turistika, jogging, plavání v otevřených vodních plochách a podobně. Veřejné subjekty typu bezplatného školství a veřejných zařízení mají jako hlavní znak to, že jejich zřízení a provoz je financováno z veřejných rozpočtů. Zde nelze opomenout tu skutečnost, že na konkrétní aktivitě se stejně podílí domácnost, například formou nákupu náčiní a pomůcek.

Smíšenou formou, kterou je financována převážná část sportovních aktivit, jsou různé typy neziskových organizací. Ty čerpají své zdroje v různém poměru z veřejných dotací nebo subvencí, mecenášských darů, vlastní hospodářskou činností, komerční činností i od domácností. Podnikatelské subjekty poskytují sportovní statky na čistě komerční bázi, tržní směnou svých produktů ať již jde o zboží, služby, zážitky, prožitky a podobně [17].

### **Poptávka v oblasti sportu**

Poptávka se netvoří až poté co je vybudována adekvátní infrastruktura sportu, ale je potřebné budovat takovou strukturu, jaká je požadována. Podnikatelské subjekty se musí přizpůsobovat požadavkům ze strany zákazníka. Poptávka vyplývá přímo ze společenských trendů, kdy každý konzument sleduje své vlastní cíle. Konzument nakupuje určité produkty sportu, protože má s nimi spojena určitá očekávání vlastního užitku.

Heinemann (1995) k těmto očekávaným užitkům počítá radost a požitek ve volném čase, zdraví a formování těla, prestiž, porozumění a sociální akceptaci, krásu, a tím vlastní atraktivitu i sebevědomí [9].

### **Nabídka v oblasti sportu**

Stranu nabídky především tvoří provozovatelé speciálních sportovních zařízení, školy, podniky a organizace, hotely, ubytovací zařízení, lázeňská zařízení a všichni ti, kteří nabízejí část nebo celý produkt sportu a rekreace různým klientům.

Produktem může být buď hmatatelná položka, což je sportoviště, rekreační prostor anebo nehmatatelná položka, za kterou se počítá atmosféra, kvalita, zážitek [1].

## 2.1 Ekonomie sportu

Ekonomie sportu se začala jako samostatný ekonomický obor rozvíjet zhruba před dvaceti pěti lety. Její hlavní náplní je objasnění souvislostí mezi sportem a ekonomickými či finančními proudy.

### Definice sportu

Sport v dnešní době představuje velice rozsáhlý pojem, jenž význačným způsobem přispívá k rozvoji jedince i celé společnosti. Výsledky činnosti v oblasti sportu jsou měřitelné nebo porovnatelné s jinými provozovateli téhož odvětví [8].

### Sportovní aktivity mohou být provozovány v různých rovinách:

- 1.) **rekreační úroveň** – zde hovoříme o příležitostném sportování v rozsahu maximálně několika hodin týdně, bez oficiální registrace nebo s registrací v rekreačních nebo amatérských soutěžích,
- 2.) **výkonnostní úroveň** – provozování na poloprofesionální nebo amatérské úrovni, zpravidla bývá trénink v délce několika desítek hodin týdně, registrace ve sportovním svazu a pravidelná účast na soutěžích,
- 3.) **vrcholová úroveň** – vysoká míra profesionality nebo poloprofesionality, pravidelný denní trénink, účast na soutěžích na mezinárodní nebo přinejmenším národní úrovni, sportovní činnost na tomto stupni bývá častým zdrojem příjmu jednotlivých sportovců [8].

**Evropská charta sportu chápe sport jako:** Všechny formy tělesné činnosti, které ať již prostřednictvím organizované účasti či nikoli, si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné a i psychické kondice, rozvoj společenských vztahu nebo dosažení výsledku v soutěžích na všech úrovních. Dalo by se říci, že hlavní zásadou se stává dostupnost sportu pro všechny a to bez jakýchkoliv rozdílů (věk, pohlaví, rasa, postavení ve společnosti, náboženství) [3].

Nejvíce mě však zaujalo pojetí podle Ireny Durdové, která konstatuje, že: „*Sport je význačným společenským jevem, je charakteristický jednak svými specifickými vlastnostmi, jednak svým postavením a funkcemi ve vztahu k ostatním oblastem společenského života. Četné vazby sportu na různé vědní obory a disciplíny se odrážejí v politice státu, mají vliv na výchovu, vzdělávání a umění, vyznačují se značným formativním působením, ovlivňují*

*tělesný a psychický rozvoj jedince. Sport se výrazně podílí na uspokojování potřeb jednotlivců a současně na sebe soustřeďuje pozornost a zájem širokých vrstev obyvatelstva.“*

Sport a tělesná výchova jsou všeobecně chápány jako složka neboli subsystém tělesné kultury. Tělesná kultura znázorňuje souhrn hodnot, norem, vztahu a činností v upevňování zdraví a tělesného a pohybového zdokonalování. Dále také zabezpečuje uspokojování zvláštních společenských a biologických potřeb člověka v oblasti fyzického, psychického a sociálního rozvoje [3].

### 2.1.1 Sport jako ekonomický statek

Statek, jakožto základní ekonomická kategorie, slouží především ke spotřebě a má specifickou schopnost přinášet užitek a uspokojovat potřeby. Veřejný statek je taková aktivita či služba, která je více nebo méně užitečná celé společnosti, neprochází trhem a je zabezpečována prostřednictvím veřejné správy.

O konkrétním členění statku na soukromý a veřejný statek rozhodují kritéria nevylučitelnosti, nedělitelnosti a nerivality spotřeby statku:

- **nevylučitelnost ze spotřeby** – jednotlivec nemůže být vyloučen ze spotřeby statku, i když za ně nechce platit (jízda na kole jedním občanem neomezuje jiného ve spotřebě stejného statku).
- **nedělitelnost spotřeby** – nelze jednoznačně určit, která část statku připadá na daného uživatele (nutné sladit místo a čas využívání jednotlivých sportovišť).
- **nerivalita ve spotřebě** – spotřeba statku jedním subjektem, nesnižuje možnost spotřeby ostatním subjektům (běh v přírodě) [14].

V oblasti tělovýchovy a sportu se setkáváme jak s čistými a smíšenými veřejnými statky tak i se statky soukromými [7].

#### Čistý veřejný statek

- vysoké náklady na vyloučení (popř. nemožnost vyloučení),
- produkovány státem nebo soukromou firmou na základě smlouvy se státem [14].

### **Smíšený veřejný statek**

- je možné přesně určit podíl jednotlivce na spotřebě statku,
- spotřebovávány kolektivně, může ovšem dojít k přetížení kapacity,
- mohou být vytvářeny státem i soukromou firmou,
- financovány jednak z prodeje nebo prostřednictvím daní,
- poskytovány veřejně, ale i tržně [14].

### **Soukromý statek**

- veřejné rozpočty nejsou schopny zajistit dostatečnou nabídku daného statku,
- nízké náklady na vyloučení,
- produkují zde soukromé firmy,
- produkce firem je financována z jejich prodeje [10].

## **2.1.2 Rozdělení sportovních aktivit**

Sportovní aktivity lze rozdělit například podle fyzické náročnosti a podle formy soutěživosti na aktivity rekreační, výkonnostní a vrcholové, mezi nimiž lze najít celou řadu rozdílů.

**Rekreační sport** - jedná se o pohybové aktivity, které jedinec provádí ve svém volném čase, dobrovolně s cílem relaxace a obnovení svých fyzických a duševních sil. Není zde primárním cílem dosažení určitého sportovního výkonu, spíše naučení se nových či stávajících sportovních dovedností a znalostí [5].

**Výkonnostní sport** představuje náročnější formu sportovních aktivit, při kterých ve velké míře jde o podávání sportovních výkonů v soutěžích. Představuje zázemí sportu vrcholového, ale sport zde není hlavní profesí a pracovní náplní jedince. Časová náročnost je zde větší než u rekreačních aktivit, protože zde dochází k určité pravidelnosti nutných tréninků a soutěžních utkání [5].

**Vrcholový sport** je charakteristický snahou po dosahování maximálních výsledků a maximálních výkonů v soutěžích. Sport se zde stává hlavní profesí sportovce, který mu obětuje často veškerý čas. Sport znamená pro místo přitažlivost, lidé bez rozdílu věku se mohou věnovat rozvoji svých fyzických a duševních schopností a pečovat o své zdraví [5].

## **2.2 Politika sportu v ČR**

Sport nebo také politiku sportu můžeme zařadit do vzdělávací politiky, která spadá do oblasti sociálních politik. Oblast TV a sportu je ovlivňována Koncepcí státní politiky v tělovýchově a sportu v České republice, která byla schválena usnesením vlády č.2/1999 ze dne 6.ledna 1999.

### **2.2.1 Cíle a priority státní politiky**

#### **Cíle státní politiky**

Hlavním strategickým cílem státní politiky ve sportu je vytváření základních podmínek pro rozvoj sportu ve společnosti. Takto obecně vyjádřený strategický cíl státní politiky je postaven v zásadě na základech postupných kroků v oblastech:

- Změny hodnotové orientace občanů.
- Trvale zlepšovat podmínky pro provozování sportu.
- Trvale vytvářet podmínky pro sportovní aktivity dětí a mládeže na školách.
- Dosahovat očekávaných a odpovídajících sportovních výsledků na významných světových soutěžích.
- Vytvářet účinný systém podpory programů zabraňující negativním jevům ve sportu [10].

#### **Priority státní politiky**

- upřednostnění podpory olympijských sportů ve státní sportovní reprezentaci,
- upřednostnění podpory celoživotně provozovatelných sportů (fyziologicky přínosných),
- výchova a uplatňování principů Fair-play,
- koncentrace zdrojů vynakládaných na sport a decentralizovaný systém implementace projektů,
- upřednostnění podpory péče o sport dětí a mládeže,
- zlepšování podmínek pro školní tělesnou výchovu a mimoškolní sportovní činnost na školách,
- rozšiřování nabídky sportovních aktivit prostřednictvím programu sportu pro všechny a programu sport a škola,
- podpora sportu osob se zdravotním postižením,
- zintenzivnění působení mediální sféry na změnu hodnotové orientace občanů [10].

### **2.2.2 Operační programy státní politiky v oblasti sportu a tělovýchovy**

Operační programy jsou vytvořeny na podporu činnosti nestátních neziskových organizací, státní sportovní reprezentace a také na oblast vědy a výzkumu vysokých škol, vědeckých pracovišť v těchto prioritách:

- podpora státní sportovní reprezentace,
- podpora péče, výběru a rozvoje talentů,
- podpora významných sportovních akcí,
- podpora školních sportovních aktivit,
- podpora rozvoje činnosti v oblasti sportu pro všechny,
- podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovní infrastruktury,
- podpora zdravotně postižených sportovců,
- podpora antidopingového programu ČR,
- podpora vědy a výzkumu [10].

Operační programy se realizují podle „Vyhlášených veřejně prospěšných programů na podporu sportu“ pro daný rok a „Metodického pokynu pro poskytování a vyúčtování dotací ze státního rozpočtu“ [10].

Sport se těší stále větší pozornosti oficiálních struktur Evropské unie a lze očekávat, že její kompetence v této oblasti budou přibývat. Sportovní a volnočasové aktivity by však neměly mít negativní vliv na život obyvatelstva. Obráceně by také uživatelé sportovních zařízení měli možná co nejméně prostřednictvím hluku a znečištění vzduchu ovlivňovat životní prostředí.

Organizace sportu v zemích Evropské unie vychází z rozdílných podmínek, tradic a historie sportu v daných státech, a proto je nelze využívat jako vzor v druhých zemích. Jediné co země spojuje, jsou totožné cíle a potřeby, avšak realizační podmínky je rozděluje. Ve srovnání s ostatními státy má Česká republika odlišnou strukturu vlastnictví sportovní infrastruktury, kdy velká část je v majetku sportovních klubů nebo tělovýchovných jednot. Druhý rozdíl je ve vysokém podílu financování z nestátních zdrojů (Sazka, a.s.).

## **2.3 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu**

Zákon o podpoře sportu č. 115/2001 Sb., ze dne 28. února 2001 ve znění zákona č. 219/2005 Sb., vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu. Na centrální úrovni je hlavním aktérem veřejné politiky v oblasti sportu Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, dále Ministerstvo zdravotnictví, Ministerstvo vnitra nebo Ministerstvo obrany. Na úseku lokálních politik jsou to obce a města a na regionální úrovni jsou to kraje [28].

### **2.3.1 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na centrální úrovni**

#### **Úloha Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy**

- vypracovává návrh koncepce státní politiky ve sportu a předkládá jej vládě ke schválení,
- koordinuje uskutečňování vládou schválené koncepce,
- zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,
- vytváří podmínky pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu sportovních talentů, pro rozvoj sportu pro všechny a pro sport zdravotně postižených občanů,
- vydává antidopingový program a organizuje a kontroluje jeho uskutečňování,
- rozhoduje o akreditaci vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu,
- zřizuje rezortní sportovní centrum a zabezpečuje jeho činnost,
- koordinuje činnost rezortních sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra.[28].

#### **Úloha Ministerstva zdravotnictví**

Ministerstvo zdravotnictví ve své působnosti organizuje zdravotní péči o státní sportovní reprezentanty a sportovní talenty a vytváří organizační předpoklady umožňující specifický přístup sportovních reprezentantů ke klinické péči, zřizuje laboratoř dopingové kontroly a zabezpečuje její činnost v rozsahu stanoveném Mezinárodním olympijským výborem. Laboratoř dopingové kontroly je organizační složkou státu [10].

#### **Úloha Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra**

Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra ve své působnosti vytvářejí podmínky pro rozvoj sportu, pro přípravu ke státní sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů a zřizují svá rezortní sportovní centra a zabezpečují jejich činnost [28].



## **2.3.2 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na lokální a regionální úrovni**

### **Úloha Kraje**

Úkoly krajů ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména:

- a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení, zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu [10].

V rámci kraje je sport organizačně zabezpečen krajským úřadem, magistráty jednotlivých statutárních měst a dalšími obecními úřady. Tyto úřady se dále dělí na odbory a oddělení. Záležitosti z oblasti sportu ve většině případu spadají do činnosti Odboru školství, mládeže a sportu, jehož součástí bývá oddělení zaměřené přímo na tělovýchovu a sport. Pokud odbor nebo oddělení zabezpečující sport zřízeny nejsou, zajišťuje tuto činnost ustanovená komise.

### **Úloha Obce**

Úkoly obcí ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména:

- a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
- c) kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení, zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu [28].

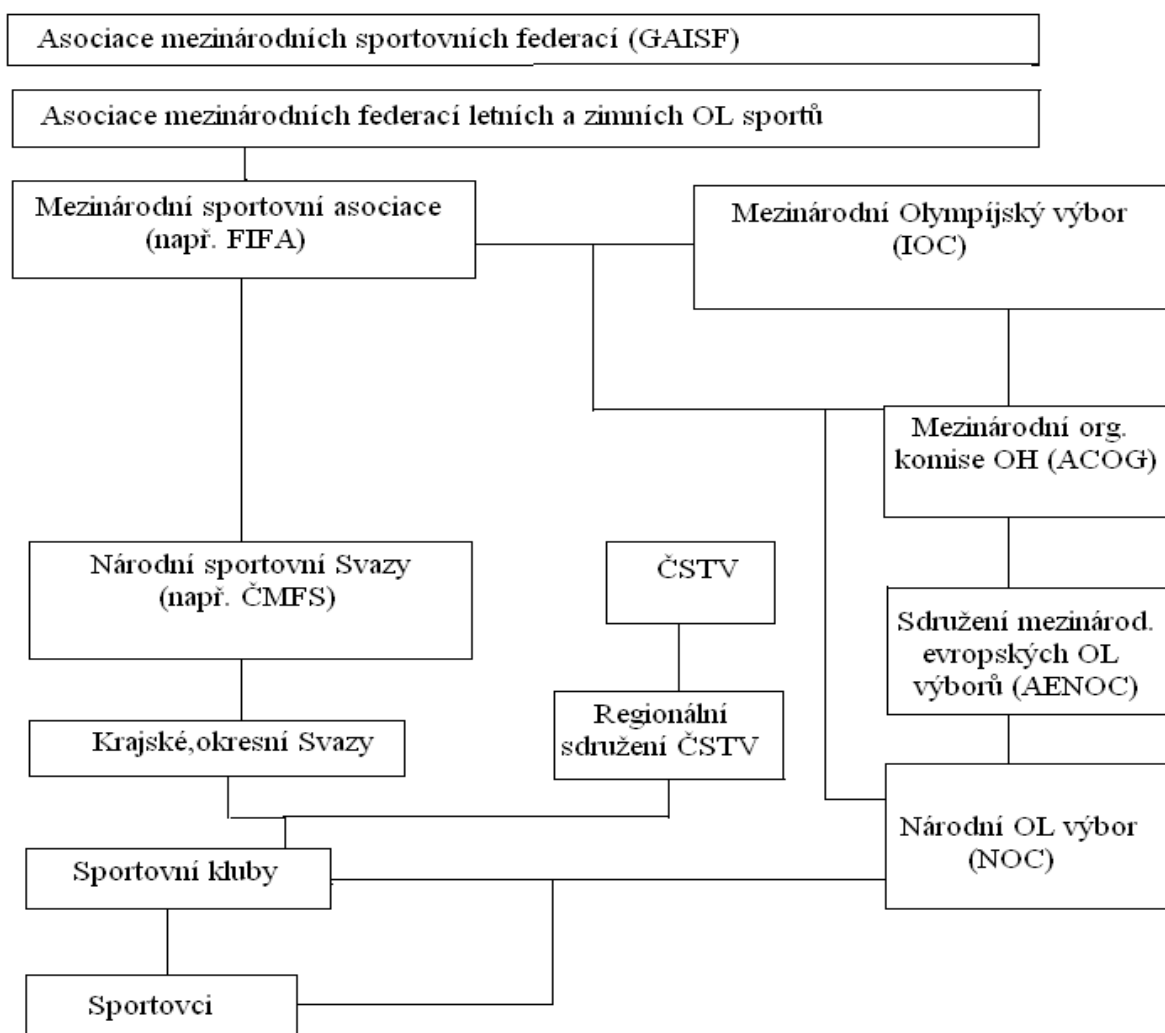
Sport by mohl být do budoucna významným nástrojem sbližování občanů s EU. Zejména v období krize může sport sloužit jako fenomén a jako takový má váhu zlata. Umožňuje jim vzájemně se poznávat. Na sport se lze dívat jako na společnou evropskou lidovou kulturu a jako na něco, co všechny evropské národy spojuje.

V posledních letech se výrazně změnil pohled na sport v jednotlivých zemích. Stejně tak jak se mění společnost, tak se odehrávají nejrůznější transformace (obsah sportu, organizační formy, institucionální zabezpečení) i na poli volného času a sportu. V této části jsou řešeny základní vztahy s významnými mezinárodními organizacemi a institucemi jako jsou Evropská unie a Rada Evropy. [8].

## 2.4 Organizační struktura sportu

Naprostá většina organizací, která působí v České republice v oblasti masového, výkonnostního a vrcholového sportu používá právní formu občanského sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. V oblasti sportu mohou vznikat organizace s různou právní formou. Jedná se například o společnosti s ručením mezeným, akciové společnosti, příspěvkové organizace zřízené státem, obcemi atd. V České republice neexistuje zatím speciální právní norma upravující specifickou oblast sportu a tělesné výchovy. Světovou organizační strukturu sportu uvádím v obrázku č. 2.1 [6].

**Obrázek č. 2.1 Světová organizační struktura sportu**



Zdroj: KOSÍK, M., PACUT, M., *Organizace sportu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2009. s.5.

Moderní sport se ve svých počátcích rozvíjel především díky soukromým spolkům a státem byl ovlivňován jen nepřímo. Aby se mohla konat sportovní klání na úrovni regionu, státu, popřípadě úrovni mezinárodní, vytvořili sportovní spolky nejprve regionální, brzy poté národní asociace daného sportovního odvětví. Rámcová pravidla jsou tedy dána celosvětovou asociací, která se stará o to, aby byla akceptována a jednotně prosazována národními svazy s přihlédnutím k regionálním zvláštnostem [11].

## **Organizace sportu v ČR**

Před rokem 1989 měl Český svaz tělesné výchovy v rámci tělovýchovného hnutí nejdůležitější postavení. Jednalo se o dobrovolnou tělovýchovnou organizaci s jednotným disciplinárním řádem, která sdružovala většinu tělovýchovných organizací působících na našem území. V roce 1990 došlo ke změnám v organizaci sportu, došlo ke zhroucení jednotné organizace sportovní činnosti. Český svaz tělesné výchovy byl založen jako občanské sdružení podle zákona o sdružování občanů (č.83/1990Sb.). Také se znovu obnovily organizace jako je např. Sokol, Orel a další [11].

## **Sektorové zastoupení ve sportu v ČR**

Prostředí sportu v České republice je kombinované a skládá se z velkého množství organizací, které lze rozdělit do 3 sektorů:

### ***Sektor – státní správa pro tělesnou výchovu a sport***

Garantem pro tělesnou výchovu a sport v oblasti státní správy je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Jeho základními úkoly jsou:

- a) vypracování návrhu koncepce státní politiky ve sportu, která je schvalována vládou ČR,
- b) koordinování realizace koncepce, která byla schválena vládou,
- c) zabezpečování finanční podpory sportu, plynoucí ze státního rozpočtu,
- d) vytváření podmínek pro
  - státní sportovní reprezentaci,
  - přípravu sportovních talentů,
  - rozvoj sportu pro všechny,
  - sport zdravotně postižených občanů,
- e) antidopingový program, kontrola jeho uskutečňování a organizace,
- f) schvalování akreditace vzdělávacích zařízení, které působí v oblasti sportu,

- g) zřizování rezortního sportovního centra a zároveň zabezpečení jeho činnosti,
- h) koordinace činnosti rezortních sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra. Mezi další články státní správy pro tělesnou výchovu a sport patří krajské úřady a jednotlivé obce. Na jejich úrovni se hovoří o komunální tělovýchově [2].

### ***Sektor – spolková tělesná výchova***

V dnešní době vyvíjí soustavnou sportovní činnost nebo tělovýchovnou spolkovou činnost více než 20 000 lokálně působících tělovýchovných jednot a sportovních klubů a jednot a více jak 150 sportovních svazů s celostátní působností. Tyto tělovýchovné jednoty a kluby jsou sdruženy v zastřešujících sportovních organizacích a jednoznačně zde dominují neziskové organizace, které vznikají za účelem provozování určité sportovní činnosti. Proto utváření zisku není jejich prvotním kritériem. Tyto organizace jsou zaměřeny na provoz tělovýchovné i sportovní činnosti v oblasti sportu pro všechny, výkonnostního sportu i v rámci reprezentace ČR. Každá organizace má své regionální, krajské orgány a orgány na úrovni stávajících okresů. Nejvýznamnější vrcholnou organizací je Český svaz tělesné výchovy (ČSTV), jehož posláním je neustále podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci ČR a přípravu na ni. Dále zastupuje a chrání práva a zájmy sdružených subjektů, poskytuje jim požadované služby a utváří ke vzájemné spolupráci potřebnou platformu [2].

### ***Sektor - podnikatelský***

Podnikatelský sektor obsahuje zařízení v oblasti sportu, kterými mohou být fitness centra, wellness centra, solária, masérské služby, cestovní kanceláře s průvodcovskou činností v oblasti sportu, střelnice, plavecké a lyžařské školy, které nabízejí sportovní služby za úplatu veřejnosti. Dále sem mohou spadat marketingové a reklamní agentury pro sport, provozování sportovních arén a hal apod. Zvláštní složku tvoří sportovní kluby založené na bázi obchodní společnosti, které fungují především ve fotbale a hokeji. Často je v praxi můžeme označovat slovem „profesionální“. Tato zařízení vytváří prostředí pro práci sportovních manažerů s různým odborným zaměřením.

Dominantní jsou zde obchodní společnosti a podnikání na bázi fyzické osoby podle živnostenského zákona, jedním slovem je nazýváme ziskové organizace ve sportu. Jako jejich hlavní cíl se předpokládá dosahování zisku ze sportovní činnosti [2].

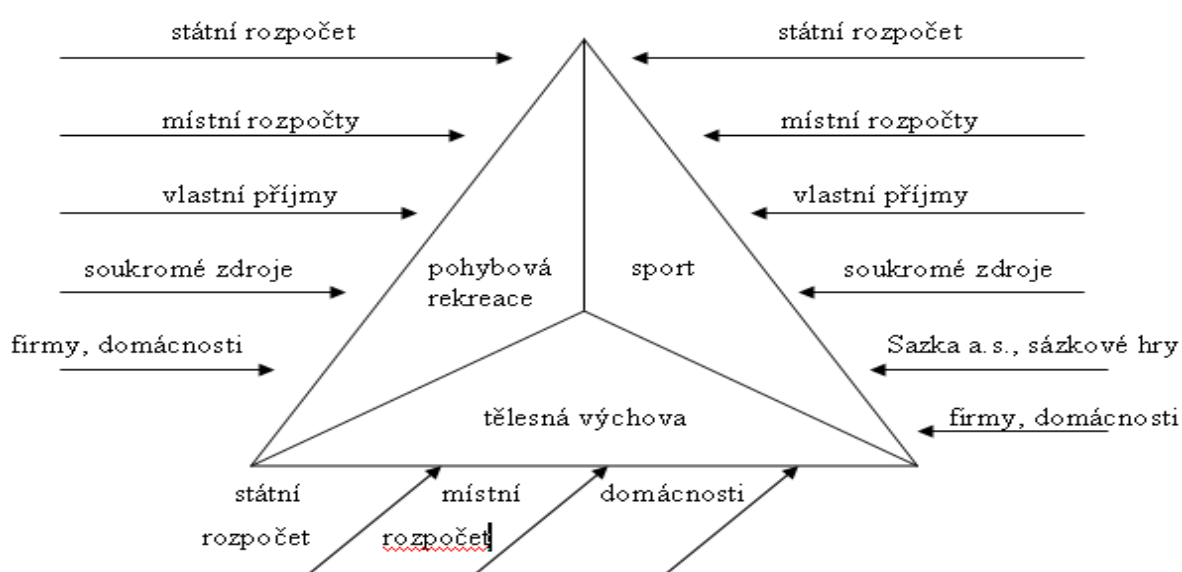
## 2.5 Financování sportu

Ze studií Rady Evropy vyplývá, že zhruba 2% celkových výdajů na spotřební zboží jsou vynakládány v souvislosti se sportovními aktivitami. Největší část tvoří přímé výdaje, například na členské příspěvky sportovních klubů, nájem na sportoviště, výdaje na sportovní zboží a výbavu. Zbytek prostředků je vynakládán na pasivní účast na sportu - vstupné, televizní poplatky, sázky při sportovních zápasech a jiné. Výdaje na sport rostou prakticky ve stejné míře jako hospodářský růst. Mezi další významné zdroje finančních toků patří soukromí sponzoři a státní instituce. Podíl soukromých financí na sportu je vyšší než podíl financí veřejných, protože je to v průměru 0,4% z HDP evropských zemí vynakládáno na sport. Na obrázku č. 2.2 je znázorněno více zdrojové financování [8].

### 2.5.1 Finanční zdroje ve sportu v ČR

Finanční prostředky ve sportu můžeme získávat z veřejných nebo soukromých zdrojů. Každá oblast těchto zdrojů má své ekonomické opodstatnění. Existují případy, kdy dochází k prolínání financování z obou zdrojových oblastí, často je v této souvislosti připomínáno více zdrojové financování sportu [10].

Obrázek č. 2.2 Více zdrojové financování tělesné kultury



Zdroj: HOBZA, V.; REKTORÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. s. 52. ISBN 80-86929-04-3.

Mnohé složky tělesné kultury jsou výrazně podporovány dotacemi z veřejných rozpočtů, což neplatí u komerčně využívaných sportovních areálů, které čerpají finance především ze zdrojů soukromých.

## **2.5.2 Finanční zdroje z veřejných rozpočtů**

**1) Státní rozpočet** je nejvyšším typem veřejného rozpočtu. Konkrétní stavba státního rozpočtu je upravena samostatným zákonem o státním rozpočtu.

Vztahy jakékoliv organizace, tedy i sportovní, mohou být dvojí povahy:

a) vyplývající z nich příjmy do státního rozpočtu vzhledem ke sportovní organizaci:

- daňové povinnosti sportovních organizací,
- splátky návratných finančních výpomocí,
- platby za používání státního majetku,
- další splátky vyplývající ze zákona.

b) vyplývající z nich výdaje státního rozpočtu vzhledem ke sportovním organizacím:

- dotace občanským sdružením [4].

### **2) Rozpočet kraje**

V krajích jsou zřízeny jako orgán zastupitelstva výbory pro výchovu, vzdělávání a zaměstnanost, v jejichž kompetenci je mimo jiné poskytnout dotace v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. O poskytnutí dotace rozhoduje rada kraje, která může poskytnout dotaci občanským sdružením do výše 200.000,- Kč u jednoho občanského sdružení na jeden kalendářní rok. O tom, jaká bude výše příspěvků, rozhoduje zastupitelstvo kraje [4].

### **3) Rozpočet města nebo obce**

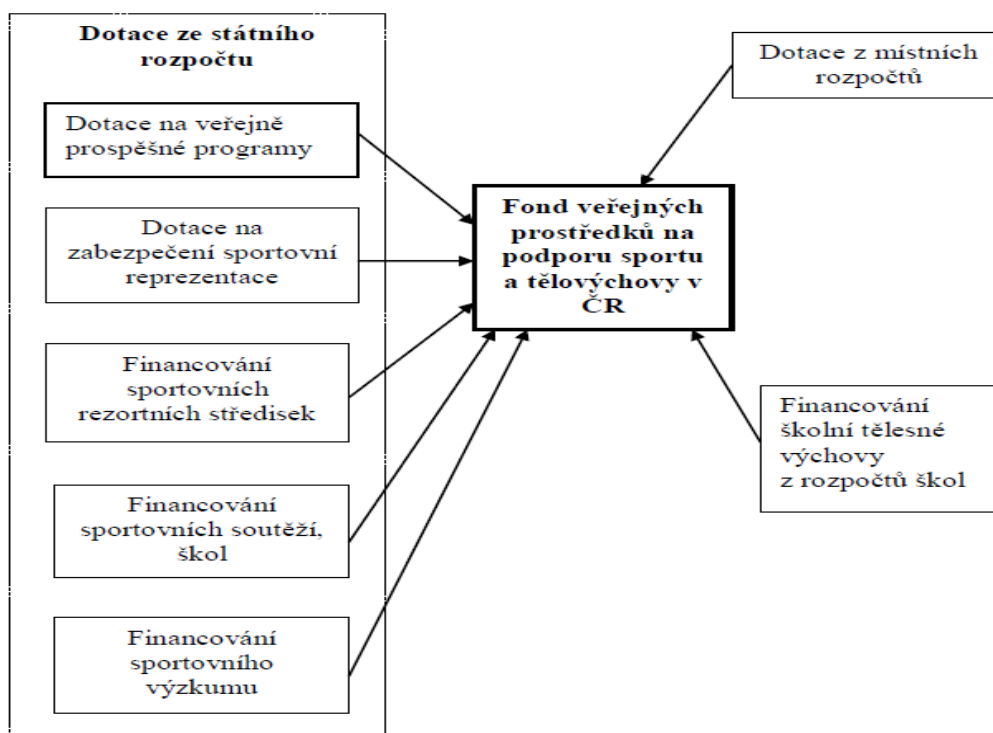
Jedná se o typ rozpočtu, který je svým charakterem nejbližší sportovním organizacím. Rozpočty města a obcí se řídí metodikou nebo vyhláškou schválenou příslušným zastupitelstvem. Zákon o obcích vymezuje řadu pravomocí, kterými může obec výrazně ovlivňovat také činnost sportovních organizací na svém území. Je dobré vědět, z čeho se skládají příjmy a výdaje obce. Často se jedná o záležitosti individuální [10].

Rozpočet obce je nejbližším a nejdostupnějším finančním zdrojem, ale i přesto je třeba respektovat, že žádný právní předpis neukládá obci konkrétní povinnost finančně podporovat rozvoj sportu. Rozdělení finančních prostředků ze státního rozpočtu udává příloha č.1.

Prostředky z veřejných rozpočtů jsou v současné době rozděleny do sportovních organizací zejména na:

- zabezpečení sportovních center mládeže, zabezpečení sportovní reprezentace,
- zabezpečení veřejně prospěšných programů v oblasti sportu, (sportovní talent, sport a škola, sport zdravotně postižených, sport pro všechny), investice do sportovních zařízení,
- podpora tělovýchovy a sportovních akcí různého charakteru. Na obrázku č. 2.3 je znázorněná podpora sportu z veřejných prostředků [4].

**Obrázek č. 2.3 Podpora sportu z veřejných prostředků**



Zdroj: HOBZA, V.; REKTORÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. s. 52. ISBN 80-86929-04-3.

### **Dotace ze státního rozpočtu**

Financování tělesné kultury ze státního rozpočtu je jednou z významných složek financování tělesné kultury, kromě stále výrazněji působícího zdroje ze soukromých prostředků podnikatelského a nepodnikatelského charakteru. Rozdělování státních prostředků posuzuje Rada pro tělovýchovu a sport, která své doporučení předkládá k rozhodnutí ministru školství, mládeže a tělovýchovy [10].

## **Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy**

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky je ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy, pro vědní politiku, výzkum a vývoj, včetně mezinárodní spolupráce v této oblasti, a pro vědecké hodnosti, pro státní péči o děti, mládež, tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu. Často bývá zkráceně označováno jen jako Ministerstvo školství. Ministerstvu je podřízena Česká školní inspekce. Obdobně jako v minulých letech porada vedení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy projednala dne 7. září 2010 návrh odboru sportu na „Státní podporu sportu“ pro rok 2011. Návrh byl zpracován v souvislosti s dotační politikou státního rozpočtu a s materiálem „Koncepce státní podpory sportu v ČR“. Návrh komplexně zahrnuje jak oblast neinvestiční, tak oblast programového financování [10].

Státní finanční prostředky pro oblast sportu jsou z pozice státního rozpočtu vedeny ve dvou závazných ukazatelích, které pro rok 2011 jsou navrhovány s označením:

- Výdajový okruh: „Sportovní reprezentace“.
- Výdajový okruh: „Všeobecná sportovní činnost“.

Oproti předcházejícím rokům byl počet vyhlášených programů upraven z 9 na 5, aniž by přitom došlo k redukci celkového rozsahu zaměření programů. Cílem je snížení administrativy spojené s vyhodnocováním a evidováním žádostí, odstranění duplicit financování, ale i snazší orientace žadatelů v programech [10].

## **Další možnosti získání financí ve sportu**

- **ze zdrojů Českého svazu tělesné výchovy (ČSTV):**
  - tržby z prodeje nadbytečného majetku a majetkových účastí,
  - příjmy z podílu na zisku a z dividend, především pak prostředky čerpané od akciové společnosti Sazka z výnosů jí pořádaných loterií,
  - prostředky získané sportovními asociacemi od komerčních partnerů,
- **příjmy z prodeje** vstupného, z vybraných členských příspěvků, tržby z prodeje propagačního materiálu, jako jsou vlaječky, odznaky, plakáty, dresy apod.,
- **příjmy sportovních klubů**, které plynou z tzv. odstupného, výchovného a hostování,
- **zdroje z fondů Evropské unie** – nutno se o evropské fondy ucházet na základě kvalitních projektů v oblastech, které jsou podporovány evropskou unií. Šanci na úspěch mohou mít kraje, obce, malé a střední podniky, neziskové organizace v oblastech rozvoje regionů,



infrastruktury a průmyslu, vzdělávání a rekvalifikace, cestovního ruchu, životní prostředí a zemědělství,

- **výdělečná činnost** sportovní organizace,
- **reklama** sportovní organizace [6].

### 2.5.3 Finanční zdroje plynoucí ze soukromých zdrojů

Podnikání je pojem, který je vymezen v obchodním zákoníku těmito znaky:

- soustavnost, pravidelnost nebo opakovatelnost činnosti,
- samostatnost – ten, kdo podnikatelskou činnost provozuje, sám rozhoduje o jejím rozsahu, formě, době a místě výkonu činnosti,
- podnikatel provozuje podnikatelskou činnost pod vlastním jménem (obchodním jménem),
- podnikatelskou činnost provozuje podnikatel na vlastní zodpovědnost, nese odpovědnost za porušení závazků i právních předpisů, za případnou škodu i za výsledek podnikání,
- účelem podnikatelské činnosti je dosahování zisku [6].

Výše uvedené znaky jsou velmi důležitými znaky pro výdělečnou činnost sportovních organizací.

Podle Durdové, I. (2005), mezi nejčastější typy podnikatelské výdělečné činnosti sportovních organizací patří:

- reklamní služby – výdělečná činnost spočívá v „prodeji“ sportu jako prostředku
- používaného k propagaci komerčních subjektů a jejich produktů,
- pronájmy, nájemní smlouvy – finance získané pronájmem sportoviště jiné organizaci,
- pořádání akcí zábavného charakteru (plesy, zábavy, rekreačně-sportovní akce, apod.),
- poskytování služeb v oblasti regenerace (sauny, masáže, apod.) a jiné [6].

Sponzorství balancuje na pomezí reklamy a daru a lze ho chápat jako právní vztah mezi tím, kdo poskytuje příspěvek a tím, kdo takový příspěvek přejímá a plynou mu z toho vůči sponzorovi určité povinnosti a závazky. Ve sportu rozlišujeme čtyři formy sponzoringu – sponzorování jednotlivých sportovců, sportovních týmů, sportovních akcí a sportovních klubů. U sponzoringu je hlavním účelem vytvořit příznivý obraz podnikatelského subjektu na veřejnosti ve spojitosti se sportovní akcí [15].

## 2.6 Metody a techniky výzkumu

Metoda je tvořena systémem pravidel a principů, které určují třídy možných systémů operací, vedoucích od určitých podmínek k dosažení stanoveného cíle. Některé metody jsou použitelné víceúčelově, pro více vědních oborů, jiné pouze pro jeden z těchto oborů.

V každé metodě se používají různé sociologické techniky [5]. Pro vypracování diplomové práce jsem použila metody rozhovoru, práce s dokumenty, komparativní analýzy a SWOT analýzy.

### 2.6.1 Rozhovor

Rozhovor je v současné době jedna z nejpoužívanějších a na veřejnosti nejznámějších výzkumných metod. Tato metoda je založena na bezprostředním rozhovoru výzkumníka se zkoumaným člověkem nebo skupinou, přičemž zkoumaná osoba či skupina má být podnícena řadou záměrně cílených otázek k podání verbálních informací [5].

#### Typy rozhovorů

- **standardizovaný, formalizovaný, kategorizovaný rozhovor** - má přísný řád, postupuje se přesně podle připraveného textu (formuláře), čímž se blíží dotazníku. Výzkumník čte respondentovi otázky a ten na ně odpovídá,
- **nestandardizovaný, volný rozhovor** - je dobře připraven předem, ale tento rozhovor se značně přibližuje běžnému rozhovoru,
- **polostandardizovaný rozhovor** - nese prvky volného i standardizovaného rozhovoru,
- **rozhovor zjevný** - výzkumník zcela otevřeně bez utajování sdělí respondentovi cíl své návštěvy, vyžádá si jeho souhlas a zcela otevřeně klade otázky a zaznamenává odpovědi,
- **rozhovor skrytý** - vylučuje jakékoliv přímé zaznamenávání odpovědí a respondent nemá ponětí o skutečném cíli rozhovoru,
- **rozhovor individuální** - rozhovor výzkumníka s jednou osobou [5].

Při vypracovávání své diplomové práce jsem využila kombinaci metod zjevného a individuálního rozhovoru. Rozhovor jsem vedla se zastupiteli města Hodonín a Zlína. Sesbírané informace jsem si pečlivě zaznamenávala a zpracovala při další metodě, a to práce s dokumenty.

## 2.6.2 Práce s dokumenty

Při metodě práce s dokumenty musíme vycházet z toho, že informace byly sebrány v terénu a už určitým způsobem zpracovány. Většinou byly zpracovány ze zcela jiných hledisek, než jsou ta, z nichž chceme vycházet [5].

Mezi dokumenty řadíme:

- **osobní dokumenty** – deníky, dopisy, paměti, kroniky, autobiografie,
- **dokumenty statistického charakteru** – např. statistické ročenky,
- **úřední záznamy, výkazy, soudní akta, zápisy z porad** – všechny dokumenty, které vznikly s cílem shromáždit určité údaje,
- **jiná hmotně fixovaná sdělení** – novinové a časopisecké články, kroniky, filmy [5].

Tuto metodu jsem v diplomové práci využila nejvíce. Čerpala jsem ze zdrojů, jako jsou skriptu VŠB-TU Ostrava, dále z uvedených knih, které jsou v seznamu literatury. V neposlední řadě jsem využila Výroční zprávy a finanční výkazy, které mě poskytlo město Hodonín a Zlín.

## 2.6.3 SWOT analýza

SWOT analýza je jednou ze základních metod marketingové kontroly. Tato metoda je nazvána podle začátečních písmen anglických slov: S – *strenghts* (síly), W – *weaknesses* (slabosti), O – *opportunities* (příležitosti), T – *threats* (hrozby) [16].

### **Analýza vnitřního prostředí firmy neboli analýza S/W**

Tato analýza je tvořena analýzou externího mikroprostředí a interního mikroprostředí firmy. Externí mikroprostředí tvoří zákazníci, dodavatelé, konkurence, marketingoví prostředníci, veřejnost [16].

### **Analýza vnějšího prostředí firmy neboli analýza O/T**

Postup při SWOT analýze nejprve vychází ze zkoumání vnějšího prostředí, které firmu obklopuje. Tato sféra je mimo kontrolu vlastních pracovníků firmy a většinou působí na firmu nekontrolovatelnými vlivy a faktory [16].

Tuto metodu jsem využila ve své diplomové práci pro získání analýzy obou měst. Díky metodě jsem popsala síly, slabosti, příležitosti a hrozby města Hodonín i města Zlín.

### **3. Sportovní aktivity ve vybraných městech**

#### **3.1 Charakteristika města Hodonín**

Město Hodonín je obec s rozšířenou působností. Rozkládá se na rovině v nadmořské výšce asi 200 m na výběžcích chráněné krajinné oblasti Bílých Karpat. Hodonín na jedné straně sousedí se Zlínským krajem a na straně druhé se Slovenskem. Počet obyvatel v Hodoníně je celkem 62 836 lidí a z toho mužů 31 410, žen 31 426.

Pro uvedený rozsah spádového území vytváří Hodonín středisko vyšší správy, zaměstnanosti, služeb, školství, kultury a sportu a zároveň má i společné přírodní potenciály. Město Hodonín je proto centrem základního sociálně geografického regionu, integrovaného prostřednictvím regionálních procesů, zejména příjezdy do zaměstnání, škol a za službami. Na regionální úrovni je významné napojení na Brno, Uherské Hradiště a Zlín.

V oblasti tělovýchovy a sportu má Hodonín dlouholetou tradici. Dobrým příkladem je i celá řada nejvyšších sportovních soutěží. Díky tomu má možnost široká divácká veřejnost rok co rok sledovat utkání v ledním hokeji, fotbalu ale i v dalších sportech. Rozvoj tělovýchovy a sportu je jednou z priorit města jak pečovat o zdraví svých občanů a poskytnout plnohodnotnou náplň volného času pro děti a mládež a předcházet tak negativním jevům jakými jsou drogy, alkohol, dětské zneužívání a kriminalita. Volno časové aktivity financuje město Hodonín formou dotací z jednotlivých fondů, ze kterých plynou prostředky na sport, kulturu, zdravý životní styl a prevenci patologických a společenských jevů [18].

#### **Nabídka sportovního vyžití ve městě Hodonín**

Ve městě Hodoníně a jeho jednotlivých městských částech se nachází mnoho sportovních areálů, samostatných hřišť, veřejných i komerčních sportovišť. Lze konstatovat, že sportovní zařízení a areály jsou finančně náročná, ale většina již podstoupila částečnou nebo celkovou rekonstrukci. Celkovou rekonstrukcí prošel i zimní stadion. Město v posledních pěti letech mělo oblast tělovýchovy a sportu jako prioritní oblast a stanovilo si za cíl důkladnou rekonstrukci všech sportovních areálů a také výstavbu nové víceúčelové sportovní haly v městské části Bažantnice. Tento cíl se městu povedl uskutečnit od roku 2003 do roku 2008.

### 3.1.1 Sportoviště a sportovní zařízení města

Sportovní areály v majetku města Hodonína jsou provozovány třemi způsoby. Jedním z nich je pronájem podnikatelskému subjektu, druhým bezúplatným pronájmem sportovním organizacím a třetím je zajištění provozu městskou organizací Teza Hodonín.

**Teza Hodonín** - je příspěvková organizace, která byla zřízena usnesením Městského zastupitelstva v Hodoníně dne 21.8.1997. Základním účelem, pro který je organizace zřízena je umožnit občanům města Hodonín a okolí rozšíření aktivit a sportovního vyžití v tělovýchovných zařízeních města, tzn. provozování tělovýchovných, sportovních zařízení a zařízení sloužících k regeneraci či rekondici pro využití volného času obyvatel, vytvářet podmínky pro organizování mnohostranného sportovního vyžití občanů města a organizačně zajišťovat sportovní akce dle dohody se zřizovatelem. Výsledek hospodaření příspěvkové organizace Teza Hodonín uvádím v tabulce č. 3.1. Financování běžné činnosti zařízení je zajištěno zdroji z veřejných rozpočtů, samotné zařízení se v rámci jednoho účetního období řídí schváleným rozpočtem nákladů a výnosů [18].

**Tabulka č. 3.1 Výsledek hospodaření příspěvkové organizace Teza Hodonín (v Kč)**

| <b>Rok</b>  | <b>Výnosy celkem</b> | <b>Provozní dotace (příspěvek města)</b> | <b>Náklady</b> |
|-------------|----------------------|--|----------------|
| <b>2007</b> | 26 905 000           | 20 743 000                               | 36 695 000     |
| <b>2008</b> | 30 548 000           | 23 283 000                               | 30 366 000     |
| <b>2009</b> | 30 899 000           | 24 060 000                               | 30 492 000     |
| <b>2010</b> | 30 006 000           | 23 872 000                               | 30 541 000     |

Zdroj: Výroční zpráva organizace Teza Hodonín za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

**Příspěvkové organizaci je k vlastnímu hospodářskému využití předán do správy následující majetek:**

- Lehkoatletický a fotbalový stadion,
- Krytý plavecký bazén,
- Letní koupaliště,
- Zimní stadion,
- Víceúčelová sportovní hala,.

- **Lehkoatletický a fotbalový stadion**

**Sportovní areál** stadionu u Červených domků sloužící k tréninkům a utkáním fotbalových oddílů, k tréninkům atletických disciplín, školním sportovním třídám, zájmovým organizacím a široké veřejnosti nabízí několik možností uspokojit stále stoupající trend využití volného času, aktivní sportovní činnosti. V areálu stadionu se nachází travnaté fotbalové hřiště, atletický ovál s umělým povrchem, atletické sektory pro skok daleký, skok vysoký, skok o tyči, vrh koulí, hod oštěpem, vrh kladivem a hod diskem. Pro příchozí diváky je k dispozici tribuna o kapacitě 500 míst k sezení. Dále je možno využívat hokejbalové hřiště a tři volejbalové kurty. Ceník lehkooatletického a fotbalového stadionu udává tabulka č. 3.2.

**Tabulka č. 3.2 Ceník lehkooatletického a fotbalového stadionu v období 2007–2010 (v Kč)**

| <b>Sportovní plochy</b>       | <b>Místní/1 hod</b> | <b>Cizí/1 hod</b> |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|
| Volejbalové hřiště            | 20 – 50             | 30 - 60           |
| Atletický ovál a sektory      | 60 - 100            | 110 - 150         |
| Basketbal, nohejbal, odbíjená | 20 - 50             | 30 - 50           |
| Tenis, malá kopaná, házená    | 70 - 100            | 80 - 100          |
| Fotbal                        | 110 -150            | 120 - 150         |
| <b>Hřiště</b>                 | <b>Místní/1 hod</b> | <b>Cizí/1 hod</b> |
| Travnaté hřiště               | 70 - 100            | 280 - 500         |
| Škvárové hřiště               | 30 - 60             | 60 -100           |

Zdroj: [www.teza-hodonin.cz](http://www.teza-hodonin.cz), vlastní zpracování, 2011.

Následující tabulka porovnává, ceník lehkooatletického a fotbalového stadionu v období 2007 až 2010. Tabulka je rozdělena na ceník pro místní obyvatele města hodonín a pro cizí obyvatele. Na první pohled jde vidět, že obyvatelé města Hodonín jsou zvýhodněni o desítky korun za jednu hodinu oproti občanům, kteří nepochází či nemají trvalé bydliště ve městě Hodonín. Je zde vidět vývoj cen od roku 2007, kdy pronájem sportovišť byl řádově levnější o desítky korun oproti roku 2010, kdy šly nahoru jak ceny pronájmů sportovišť, tak i tržní ceny ve městě Hodonín.

- **Krytý plavecký bazén**

Krytý plavecký bazén v Hodoníně byl uvedený do provozu v roce 1983. Budova s bazény se nachází v jižní části města. V areálu jsou k dispozici dva bazény. Větší o rozměrech 25 x 12,5 m je svou hloubkou od 150 do 190 cm určený pro plavce. Menší o maximální hloubce 80 cm a o rozměrech 12,5 x 8 m je určen zejména pro děti a jejich výuku plavání. Jako doplňkové služby jsou pro zákazníky k dispozici finská a parní sauna, posilovna se solárium a denní bufet. V roce 2009 a 2010 byly na krytém bazénu provedeny částečné opravy v hodnotě 26 054 000 Kč. Ceník krytého plaveckého bazénu udává tabulka č. 3.3.

**Tabulka č. 3.3 Ceník krytého plaveckého bazénu v období 2007 – 2010 (v Kč)**

| <b>Krytý plavecký bazén</b> | <b>Vstup - dospělí</b> | <b>Vstup - děti (do 15 let)</b> | <b>Vstup důchodci</b> |
|-----------------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| 1 hod                       | 20 - 30                | 10 - 20                         | 15 - 25               |
| 2 až 3                      | 45 - 60                | 30 - 40                         | 30 - 45               |
| Večerní                     | 20 - 35                | 15 - 25                         | 20 - 30               |

Zdroj: [www.teza-hodonin.cz](http://www.teza-hodonin.cz), vlastní zpracování, 2011.

Následující tabulka porovnává, ceník krytého plaveckého bazénu v období 2007 až 2010. Tabulka je rozdělena na ceník pro dospělé, děti do 15 let a na důchodce. Na první pohled jde vidět, že děti mají vstupné na bazén nejnižší, pak následují důchodci a dospělí. Vývoj cen od roku 2007 do roku 2010 byl mírně rostoucí, vstupné se navýšilo o desítky korun.

- **Letní koupaliště**

Po téměř devítiměsíční rekonstrukci bylo 30. června 2008 slavnostně otevřeno letní koupaliště v Hodoníně. V areálu koupaliště jsou tři bazény, které mají několik možností využití [18].

**Víceúčelový bazén velikosti 19,0m x 48,8m** je členěn na plavecký bazén se skokanskou částí a rekreační bazén s vodními atrakcemi, jako jsou např. vlnobítí, šplhací síť, duha a perlička. Dominantou tohoto bazénu je tobogán (délka 57m, výška 5,75m) a tři dráhová skluzavka.

**Rekreační bazén o celkové ploše přibližně 1000m<sup>2</sup>** a maximální hloubkou 1,25m byl koncipován jako bazén regenerační. Nabízí nejrůznější vodní atrakce, jakými jsou divoká

řeka, chrliče vody, dnové perličky, sedací bójky. Ceník letního koupaliště uvádí tabulka č. 3.4.

**Dětský bazén** tvoří rozdílná výška vody (max/min hloubka - 30cm/11cm). Jednotlivé části bazénu jsou propojeny schůdky a dvěma spojovacími skluzavkami. Doplnkem dětského bazénu je dnová perlička [18].

Celá rekonstrukce areálu byla rozdělena do dvou etap, které proběhly od roku 2007 do roku 2008 při celkových nákladech 227 milionů korun. Na druhou etapu rekonstrukce s rozpočtem 99 864 115 Kč (vč. DPH) město požádalo o dotaci z Regionálního operačního programu pro NUTS II Jihovýchod, která mu byla 2.7.2008 schválena. Podíl z Evropského fondu pro regionální rozvoj činil 53 307 624,68 Kč a ze státního rozpočtu 4 707 551,32 Kč.

**Tabulka č. 3.4 Ceník letního koupaliště v období 2007 – 2010 (v Kč)**

| <b>Letní koupaliště</b> | <b>Vstup -<br/>dospělí</b> | <b>Vstup - děti<br/>(do 15 let)</b> | <b>Vstup -<br/>důchodci</b> |
|-------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| Celodenní               | 50 - 70                    | 15 - 30                             | 40 - 60                     |
| Odpolední               | 40 - 60                    | 10 - 20                             | 30 - 50                     |
| Večerní                 | 20 - 40                    | 5 - 15                              | 15 - 30                     |

Zdroj: [www.teza-hodonin.cz](http://www.teza-hodonin.cz), vlastní zpracování, 2011.

Tabulka porovnává, ceník letního koupaliště v období 2007 až 2010. Tabulka je rozdělena na ceník pro dospělé, děti do 15 let a na důchodce. Na první pohled jde vidět, že děti mají vstupné na bazén nejnižší, pak následují důchodci a dospělí. Vývoj cen od roku 2007 do roku 2010 byl mírně rostoucí, vstupné se navýšilo o desítky korun.

- **Zimní stadion**

Nákladná rekonstrukce zimního stadionu začala v dubnu roku 2001. První fáze přestavby umožnila provozování ledních sportů v omezeném režimu, také sehrání prvních mistrovských zápasů v krajském přeboru II. Třídy ledního hokeje. Ceník zimního stadionu uvádí tabulka č. 3.5. Dne 11.10.2006 byl zimní stadion s kapacitou 780 míst k sezení a 2720 míst k stání slavnostně otevřen. Celkové výdaje na rekonstrukci od roku 2001 do roku 2006 činili



143,44 mil. Kč. Zimní stadion je využíván jak pro tréninky ledního hokeje, tak i pro tréninky krasobruslení.

**Tabulka č. 3.5 Ceník zimního stadionu v období 2007 – 2010 (v Kč)**

| <b>Veřejné bruslení</b>             | <b>1 hod</b> | <b>1,5 hod</b> |
|-------------------------------------|--------------|----------------|
| Dospělí                             | 10 - 25      | 15 - 30        |
| Děti (do 15 let)                    | 5 - 15       | 10 - 20        |
| <b>Školy (od 08.00 - 13.00 hod)</b> | <b>1 hod</b> | <b>1,5 hod</b> |
| Místní základní školy               | 250 - 500    | 300 - 650      |
| Cizí základní, střední školy        | 550 - 900    | 650 - 1 100    |

Zdroj: [www.teza-hodonin.cz](http://www.teza-hodonin.cz), vlastní zpracování 2011.

Následující tabulka porovnává, ceník zimního stadionu v období 2007 až 2010. Tabulka je rozdělena na ceník pro veřejné bruslení a pro pronájem školám. Jde vidět, že místní základní školy města Hodonín jsou zvýhodněné o stovky korun za jednu hodinu oproti cizím školám.

- **Víceúčelová sportovní hala**

Sportovní hala na Lipové ulici v městské části Bažantnice splňuje podmínky pro pořádání mistrovství Evropy v řadě sportů a její vybavení patří k nejmodernějším v republice. Objekt je členěn na tři části: centrální víceúčelový sál o výšce 14 m, sál stolního tenisu, sál pro aerobik a tělesnou výchovu.

**Sportovní halu** a prostory lze využít pro výuku tělesné výchovy základních a středních škol a k aktivnímu využití volného času všech milovníků rekreačního sportu. Hlavní sál o velikosti 1026,7 m<sup>2</sup> má ochozy pro diváky o kapacitě 500 osob. V sále aerobiku na ploše 283 m<sup>2</sup> probíhá výuka aerobního cvičení, dále jsou jeho prostory vhodné pro akrobatickou gymnastiku a atletické oddíly-skok vysoký. Sál stolního tenisu s velmi dobrou a výkonnou základnou sportovců zahrnuje veškeré zázemí včetně šaten a klubovny, také tribunu pro 49 osob na ploše 432m<sup>2</sup> Ze státního rozpočtu Ministerstva financí v letech 2003-2005 získalo město celkem 99 mil. Kč na výstavbu sportovní haly. Na vnitřní vybavení a zařízení

haly získalo město v roce 2005 až 2008 4,5 mil. Kč v rámci podpory Evropské unie - Evropského fondu pro regionální společenství Iniciativa INTERREGN [18]. Ceník víceúčelové sportovní haly uvádí tabulka č. 3.6.

**Tabulka č. 3.6 Ceník víceúčelové sportovní haly v období 2008 – 2010 (v Kč)**

| Název                        | Celý sál /<br>hod | 1 část /<br>hod | Kanceláře/<br>hod | Školící<br>místnost/<br>hod | Sál aerobik<br>/ hod |
|------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|
| Veřejnost                    | 500 - 600         | 150 - 200       | 200 - 300         | 200 - 300                   | 100 - 200            |
| Organizace (firmy)           | 800 - 900         | 250 - 300       | 200 - 300         | 200 - 300                   | 100 - 200            |
| Sportovní oddíl-mládež       | 250 - 350         | 100 - 150       | 200 - 300         | 200 - 300                   | 80 - 150             |
| Sportovní oddíl-dospělí      | 400 - 500         | 150 - 200       | 200 - 300         | 100 - 200                   | 100 - 200            |
| Sportovní oddíl-mládež cizí  | 500 - 600         | 200 - 200       | 200 - 300         | 150 - 200                   | 80 - 150             |
| Sportovní oddíl-dospělí cizí | 800 - 900         | 200 - 300       | 200 - 300         | 200 - 300                   | 100 - 200            |
| ZŠ Hodonín                   | 300 - 450         | 100 - 150       | 100 - 200         | 100 - 150                   | 100 - 150            |
| ZŠ ostatní                   | 450 - 600         | 120 - 200       | 100 - 200         | 150 - 200                   | 150 - 200            |

Zdroj: [www.teza-hodonin.cz](http://www.teza-hodonin.cz), vlastní zpracování 2011.

Tabulka porovnává, ceník víceúčelové sportovní haly v období 2008 až 2010, protože víceúčelová sportovní hala byla uvedena do provozu až v roce 2008. Tabulka je rozdělena na ceník pro veřejnost, organizace, sportovní oddíly a pro pronájem základním školám. Z tabulky vyplývá, že místní sportovní oddíly a základní školy na území města Hodonín jsou zvýhodněné o desítky až stovky korun za jednu hodinu oproti cizím sportovním oddílům a cizím školám.

Ceny služeb ve městě Hodonín od roku 2007 až do roku 2010 pomalu rostly o desítky korun, někdy až o stovky korun nahoru za pronájem sportovišť. Bylo to způsobeno jak rostoucími náklady na provoz sportovišť tak i růstem cen na trhu. Sportovní zařízení mnohdy navýšila své nájemné nebo vstupné, ale nutno podotknout, že také zvýšila kvalitu nabízených služeb a vybudovala nové profesionálnější a bezpečnější prostředí pro výkon sportovních aktivit.

V okolí města Hodonín se nachází také mnoho cyklostezek jak pro cyklistiku, tak i pro in-line bruslení. Nejdelší cyklostezka Hodonín – Spišské stráže – Sudoměřice je 58 Km dlouhá a její trasa vede přes Slovenskou republiku. Povrch asfalt, kopcovitý terén, střídají se účelové místní komunikace, silnice III. třídy a značené cyklostezky. Patří mezi tzv. vinařské stezky.

Další cyklostezka je na trase Hodonín – Kyjov a délka stezky je 46 km, nenáročná, žádné převýšení, 95 procent trasy mimo frekventované silnice. Povrch asfalt a šotolina. Trasa je sjízdná i za mokra. Město Hodonín chytá v následujících letech další výstavbu cyklotras, jelikož jsou u obyvatel města Hodonína velmi oblíbenou volnočasovou aktivitou.

Pro problematiku rekonstrukcí resp. výstavby nových sportovišť je v Hodoníně vypracován plán či koncepce, která odráží prioritní oblasti podpory sportu ve městě. Opravy a rekonstrukce jsou realizovány průběžně podle aktuálních potřeb. Výstavba nových sportovišť ve městě v posledních letech byla na velmi vysoké úrovni, v letošním roce bude realizována rekonstrukce a propojení v nový objekt dvou sportovišť při základní škole Očovská a v delším časovém horizontu město počítá s vybudováním sportovně rekreační zóny při řece Moravě. Existující materiálně technická základna sportu města je v současné době maximálně vytížená a pro další rozvoj sportu ve městě se ukazuje nezbytné její další rozšíření. Její dostupnost pro co největší množství obyvatel se město snaží vyřešit prostřednictvím volného zpřístupnění školních venkovních sportovišť.

Nedostatkem určitých typů sportovišť se zároveň zhoršuje jejich dostupnost v rámci sportu pro všechny. Školní sportoviště a víceúčelová sportoviště v majetku města jsou plně vytížena organizovaným sportem a tělovýchovou mládeže a zbylý čas večerních hodin je využíván ke komerčnímu pronájmu pro neorganizovanou činnost. Město nevydává žádná doporučení, která by se zabývala rozvržením využití disponibilního času sportovišť nebo diverzifikací nájemného pro různé skupiny či způsoby využití sportovišť.

Celou řadu ostatních sportovních aktivit nabízejí soukromé subjekty v rámci své samostatné podnikatelské činnosti nebo ve spolupráci s městem. Aby sportovní zařízení a sportoviště mohla získat a udržet si zákazníka, musí vytvořit zboží a služby, které lidé chtějí, potřebují, oceňují a to vše za atraktivních podmínek pro zákazníky. Další podmínkou pro fungování ziskové sportovní organizace je dostatečný počet poptávajících zákazníků. Má-li být organizace při realizaci těchto činností zisková, musí získat dostatečný a pravidelný příjem, který dokáže přilákat, udržet a rozvíjet kapitál. Nevýhodou těchto forem činnosti je ztráta daňových úlev, které používají občanská sdružení jako neziskové organizace.

### 3.1.2 SWOT analýza sportovních aktivit ve městě Hodonín

V oblasti tělovýchovy a sportu, stejně jako v jiných odvětvích, hraje důležitou roli, jak dobře znají účastníci své prostředí, jak dobře jsou schopni najít silné stránky, odhalit slabé, využít možných příležitostí a nakonec jak dokážou předcházet eventuálním hrozbám. K bližšímu poznání sportovního okolí slouží SWOT analýza města Hodonín, která je velice významná pro uspořádání důležitých problémů ve sportovním prostředí. SWOT analýzu města Hodonín udává tabulka č. 3.7.

**Tabulka č. 3.7 SWOT analýza města Hodonín**

| <b>Silné stránky</b>  | <b>Slabé stránky</b>  |
|---|---|
| Podpora města a kraje.  | Financování provozu a údržby sportovišť.  |
| Více zdrojové financování sportovního prostředí, silná koncepce sportu.   | Nedostatečná podpora sportovních aktivit občanských sdružení.                     |
| Existence programu zaměřeného na volno časové a sportovní aktivity, zejména dětí, mládeže, seniorů a handicapovaných. | Růst finanční náročnosti sportu.  |
| Dobrá lokalizace města.   | Nedostatečný marketing sportovních klubů a svazů.                                 |
| Celoročně dobré přírodní podmínky pro trávení volného času.   | Chybí modernizace sportů.   |
| Dostatečný počet a soustředěnost moderních sportovišť v centru města.   | Absence tělovýchovného lékařství.   |
| Vytvořena základní legislativa.   | Nedocení sportovních a volnočasových aktivit jako prevence sociálně patolog. jevů |
| Sportovní škola.  | Propagace sportu.   |
|   | Nedostatek tělocvičen.  |

| <b>Příležitosti</b>  | <b>Ohrožení</b>  |
|--|--|
| Spolupráce nestátních neziskových organizací a veřejné správy v oblasti sportu .     | Zvyšování nákladů na provozování sportovních aktivit.                |
| Zpracování, aktualizace a realizace koncepcí volného času a rozvoje sportu ve městě. | Lepší podmínky pro výkon sportu v ostatních městech.                 |
| Efektivní využití grantů na podporu sportovních a volnočasových aktivit.             | Neprůhlednost poskytovaných investic v oblasti tělovýchovy a sportu. |
| Získávání financí ze státního rozpočtu a Evropské Unie.                              | Pokles financí (Sazka).  |
| Nové „moderní“ sporty .  | Absence sponzorů.  |
| Zapojení rodičů do činnosti oddílů.  | Nezájem mládeže a dětí.  |

Zdroj: Vlastní zpracování 2011.

## **Silné stránky**

Město i kraj finančně podporuje sport a zájmovou činnost prostřednictvím více zdrojového financování. Hodonín se zaměřil na vytvoření základní a správné legislativy pro sport v jeho městě. Existuje také program zaměřený volnočasové a sportovní aktivity pro děti, mládež, seniory a handicapované. Velmi silnou stránkou města Hodonín je, že ve městě jsou celoročně dobré přírodní podmínky pro trávení volného času, tato silná stránka je podpořena také dobrou lokací města. Pozitivní stránku lze také spatřovat ve vytvořené sportovní škole, kam rodiče mohou dát své děti, aby se mohly věnovat sportu na profesionální úrovni.

## **Slabé stránky**

Ve městě Hodonín je stále málo finančních prostředků na provoz a údržbu sportovišť. Chybí zde podpora sportovních aktivit občanských sdružení. Propagace sportu a sportovních akcí by si zasloužila větší reklamní a propagační kampaně, stejně tak marketing sportovních klubů a svazů by potřeboval kvalitnější zpracování. Je zde nedostatečná propracovanost modernizace nových sportů. Ve městě se vyskytuje absence tělovýchovného lékařství a to je pro město jedna z největších slabín. V Hodoníně je nedostatek tělocvičen zejména pro školy a zájmové kroužky.

## **Příležitosti**

O sport je velký zájem, v Hodoníně by se mohl objevit petanque, golf a fitcentra. Město by mělo stále více usilovat o získávání financí ze státního rozpočtu a z Evropské unie. Město by mělo vypracovat novou koncepci pro podporu sportu, tělovýchovy a zájmových činností. Mělo by nabízet atraktivní pohybové aktivity pro děti a mládež a do těchto aktivit zapojit i jejich rodiče.

## **Ohrožení**

V dnešní době se vše zdražuje, tím se stává provoz sportovišť stále nákladnější, rostou ceny sportovních služeb. Vzniká absence sponzorů a to má za následek pokles financí, které jsou určeny na sport. Nezájem mládeže a dětí vzniká z důvodu pohodlnosti, oblíbenosti moderních počítačových her a špatnému přístupu rodičů ke sportovním aktivitám.

## **3.2 Charakteristika města Zlín**

Město Zlín je statutární město od roku 1990 a nachází se na východu Moravy. Zlín je rovněž centrem vzdělanosti. V roce 2000 byla založena Univerzita Tomáše Bati a vznikl samosprávný Zlínský kraj. Zlínský kraj je jedním ze 14 vyšších územních samosprávných celků v Česku, přičemž tvoří východní část této historické země. Na jihozápadě sousedí s Jihomoravským krajem, na severozápadě s Olomouckým krajem, na severu s Moravskoslezským krajem a na východě s Žilinským krajem na Slovensku. Zlín je přirozenou metropolí jihovýchodní Moravy, hlavním městem Zlínského kraje a spadá pod region soudržnosti Střední Morava. Počet obyvatel ve Zlíně je celkem 80 041 lidí a z toho mužů 39 013, žen 40 987.

Pro uvedený rozsah spádového území vytváří Zlín středisko vyšší správy, zaměstnanosti, služeb, školství, kultury a sportu a zároveň má i společné přírodní potenciály. Město Zlín je proto centrem základního sociálně geografického regionu, integrovaného prostřednictvím regionálních procesů, zejména pro dojíždění do zaměstnání, škol a za službami. Na regionální úrovni je významné napojení na Brno, Olomouc a Přerov, Ostravu.

V oblasti tělovýchovy a sportu má Zlín dlouholetou tradici. Dobrým příkladem je i celá řada nejvyšších sportovních soutěží v hokeji či házené. K využití volného času slouží mnoho sportovních zařízení. Rozvoj tělovýchovy a sportu je jednou z priorit města, jak pečovat o zdraví svých občanů a poskytnout plnohodnotnou náplň volného času pro děti a mládež a předcházet tak nezdravému způsobu života, především v oblasti dětské kriminality. Volnočasové aktivity financuje město Zlín formou dotací z jednotlivých fondů, ze kterých plynou prostředky na sport, kulturu, zdravý životní styl.

### **Nabídka sportovního vyžití ve městě Zlín**

Ve městě Zlíně a jeho jednotlivých městských částech se nachází mnoho sportovních areálů a samostatných hřišť. Můžu konstatovat, že sportovní zařízení, které tvoří stavby jsou provozně energicky náročná a potýkají se s nedostatkem finančních prostředků. V minulých letech došlo u některých sportovních zařízení k jejich částečným nebo celkovým rekonstrukcím, ale řada z nich na svou opravu či celkovou rekonstrukci ještě čeká. Město se poslední tři roky soustředilo na oblast tělovýchovy a sportu.

### **3.2.1 Sportoviště a sportovní zařízení města**

Sportovní areály v majetku města Zlín jsou provozovány dvěma způsoby. Jedním z nich je pronájem podnikatelskému subjektu, druhým je zajištění provozu městem. Město nemá žádnou příspěvkovou organizaci, která by se starala o činnost a provoz sportovních zařízení jako je tomu v městě Hodoníně. Provoz sportovních zařízení ve městě Zlín spadá pod Odbor školství, zdraví, mládeže a tělovýchovy. Veškerá problematika z oblasti sportu je nejprve řešena sportovní komisí. Do činnosti sportovní komise patří projednávání a schvalování návrhu rozpočtu sportu, vytváření koncepcí rozvoje sportu, registrování sportovních oddílů, pořádání sportovních akcí a zpracování návrhů na investiční výstavbu nebo rekonstrukci. Veškeré návrhy musí komise předkládat zastupitelstvu ke schválení [33].

Činnost této komise spadá pod Odbor školství, kultury, mládeže a tělovýchovy. Sportovní organizace ve městě Zlín dostávají vyšší dotace na částečné zajištění provozních a investičních výdajů. Obyvatelé Zlína mají nespočet možností, kam jít uspokojit své potřeby sportovat.

**Městu Zlín je k vlastnímu hospodářskému využití předán do správy následující majetek:**

- Sportovní hala Euronics
- Fotbalový stadion
- Atletický stadion
- PSG Aréna
- Letní koupaliště
- Cyklostezky

- **Sportovní hala Euronics**

Sportovní hala slouží k tréninkům a utkáním volejbalových a basketbalových oddílů, školním sportovním třídám, zájmovým organizacím a široké veřejnosti nabízí několik možností uspokojit využití volného času. Hlavní sál o velikosti 800 m<sup>2</sup> má ochozy pro diváky, z nichž jsou přístupné tribuny o kapacitě 330 osob. Ceník sportovní haly udává tabulka č. 3.8. Hala

je členěná do dvou částí. První část je určená pro volejbalové hřiště. Druhá část je určená pro basketbalové hřiště.

Hala splňuje veškeré podmínky a je vhodná k uspořádání sportovních akcí na republikové úrovni. Sportovní hala byla postavena v letech 1997 až 2001. Celková částka na sportovní halu činila 2 795 986 Kč.

**Tabulka č. 3.8 Ceník sportovní haly v období 2007 – 2010 (v Kč)**

| Název                   | Celý sál / hod | 1 část / hod | 2 část / hod |
|-------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Veřejnost               | 300 - 500      | 100 - 200    | 100 - 200    |
| Organizace (firmy)      | 500 - 700      | 300 - 400    | 100 - 200    |
| Sportovní oddíl-mládež  | 140 - 240      | 80 - 150     | 100 - 200    |
| Sportovní oddíl-dospělí | 200 - 400      | 100 - 200    | 200 - 300    |
| Zdravotně postižení     | 150 - 250      | 80 - 150     | 50 - 100     |
| ZŠ Zlín                 | 200 - 350      | 80 - 150     | 100 - 200    |
| ZŠ ostatní              | 250 - 400      | 100 - 200    | 150 - 200    |

Zdroj: [www.euronicshala.com](http://www.euronicshala.com), vlastní zpracování 2011.

Tabulka porovnává, ceník sportovní haly v období 2007 až 2010. Tabulka je rozdělena na ceník pro veřejnost, organizace, sportovní oddíly, zdravotně postižené a pro pronájem školám. Jde vidět, že ceny pronájmů za hodinu ve sportovní hale se zvýšily o desítky až stovky korun v období od roku 2007 až do 2010 a díky tomu už nemusí být tolik dostupné široké veřejnosti.

- **Fotbalový stadion**

Fotbalový stadion slouží k tréninkům a utkání fotbalových oddílů, k tréninkům atletických oddílů a školním sportovním třídám. V areálu stadionu se nachází fotbalové hřiště s travnatým povrchem, škvárová tréninková plocha, atletický ovál s umělým povrchem, atletické sektory pro skok daleký, skok o tyči, hod oštěpem, vrh koulí. Pro příchozí diváky je k dispozici tribuna o kapacitě 6 375 míst. Ceník fotbalového stadionu udává tabulka č. 3.9. V roce 2003 proběhla jeho částečná rekonstrukce ve výši 47 030 100 Kč.



**Tabulka č. 3.9 Ceník fotbalového stadionu v období 2007 – 2010 (v Kč)**

| <b>Sportovní plochy</b>  | <b>Místní/<br/>1 hod</b> | <b>Cizí/<br/>1 hod</b> |
|--------------------------|--------------------------|------------------------|
| Atletický ovál a sektory | 120 - 250                | 280 - 450              |
| Fotbal                   | 80 - 200                 | 180 - 350              |
| <b>Hřiště</b>            | <b>Místní/<br/>1 hod</b> | <b>Cizí/<br/>1 hod</b> |
| Travnaté hřiště          | 100 - 200                | 320 - 500              |
| Škvárové hřiště          | 50 - 100                 | 80 - 180               |

Zdroj: [www.fcstescomazlin.cz/page/4632.stadion](http://www.fcstescomazlin.cz/page/4632.stadion), vlastní zpracování 2011.

Následující tabulka porovnává, ceník fotbalového stadionu v období 2007 až 2010. Tabulka je rozdělena na ceník pro místní a pro sportovní plochy a hřiště. Vývoj cen od roku 2007, kdy pronájem sportovišť byl řádově levnější o desítky korun oproti roku 2010, kdy šly nahoru ceny pronájmů sportovišť v areálu fotbalového stadionu.

- **Atletický stadion**

Atletický „Stadionu mládeže“ ve Zlíně je nyní ve velmi špatném, až havarijním stavu. Šatny jsou v dezolátním stavu, na tartanovém povrchu jsou často trhliny. V příštím roce začnou rozsáhlé opravy na Stadionu mládeže ve Zlíně, radní už odsouhlasili zhotovitele projektové dokumentace. Radní Karel Janečka uvedl, že investice by neměla přesáhnout částku 85 milionů korun včetně DPH. Už na přelomu letošního a příštího roku hodlá město zahájit realizaci první části, a to rekonstrukci šaten. V příštím roce pak přijde na řadu atletická dráha a travnatá plocha. Stadion hojně využívali i okolní školy, které tak prakticky nebudou moci stadion využívat po dobu jeho rekonstrukce. Stadion je teď mimo provoz z bezpečnostních důvodů. Do oprav bude investovat zlínská radnice, už nyní ale jedná také se Zlínským krajem. Zlínský kraj je totiž zřizovatelem základních a středních škol, které tento stadion využívají. Řadu let nemohlo město Zlín do rekonstrukce investovat, protože až do letošního roku patřil stadion do nevypořádaného majetku společnosti Svit.

Zdroj: [www.mestozlin.cz](http://www.mestozlin.cz), vlastní zpracování 2011.

- **PSG Aréna**

Ve Zlíně byla otevřena nová ledová plocha. Město Zlín ji slavnostně otevřelo 23. prosince 2008. Tato aréna slouží široké veřejnosti, také mládežnickým týmům a zlínským školám. PSG

Aréna nabízí každou středu, sobotu a neděli bruslení pro veřejnost. PSG Aréna byla postavena v letech 2007 až 2008. Celková částka na arénu činila 65 998 763 Kč. Ceník PSG Arény je uveden v tabulce č. 3.10.

**Tabulka č. 3.10 Ceník PSG Arény v období 2008 – 2010 (v Kč)**

| <b>Pronájem ledové plochy</b>  | <b>Počet minut</b> | <b>Cena</b> |
|--------------------------------|--------------------|-------------|
| Základní cena                  | 60                 | 3 600       |
|                                | 90                 | 5 000       |
| Zvýhodněná cena placená předem | 15 x 60            | 49 500      |
|                                | 15 x 90            | 61 500      |
| Zvýhodněná cena pro školy      | 90                 | 1 750       |
| Cena pro veřejné bruslení      | 60                 | 30          |
| Broušení bruslí                | -                  | 50          |

Zdroj: [www.hokejzlin.cz](http://www.hokejzlin.cz), vlastní zpracování 2011.

Následující tabulka porovnává, ceník PSG Arény v období 2008 až 2010. Tabulka je rozdělena na cenu pro veřejné bruslení, základní cenu, zvýhodněnou cenu placenou předem, cenu pro školy a cenu za broušení bruslí. Jde vidět, že základní školy jsou zvýhodněné o stovky korun oproti pronájmu jiným subjektům.

- **Letní koupaliště**

V areálu letního koupaliště je víceúčelový bazén o velikosti 16m x 42,1m<sup>2</sup>. Bazén je členěn na plavecký se skokanskou částí a rehabilitační. Nachází se zde i rekreační bazén o celkové ploše přibližně 700m<sup>2</sup>. Dominantou je dětský bazén s vodními atrakcemi a skluzavkou. Ceník letního koupaliště udává tabulka č. 3.11. Rekonstrukce celého areálu proběhla v roce 2009 a trvala do roku 2010. Celková rekonstrukce byla provedena ve výši 87 000 000 Kč.

**Tabulka č. 3.11 Ceník letního koupaliště v období 2007 – 2010 (v Kč)**

| <b>Letní koupaliště</b> | <b>Vstup - dospělí</b> | <b>Vstup - děti (do 15 let)</b> | <b>Vstup - důchodci</b> |
|-------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| Celodenní               | 50 - 80                | 15 - 25                         | 30 - 50                 |
| Odpolední               | 30 - 60                | 10 - 20                         | 20 - 40                 |
| Večerní                 | 15 - 35                | 5 - 15                          | 10 - 30                 |

Zdroj: [www.laznezlin.cz/zelene-koupaliste-zlin.php](http://www.laznezlin.cz/zelene-koupaliste-zlin.php), vlastní zpracování 2011.

Následující tabulka porovnává, ceník letního koupaliště v období 2007 až 2010. Tabulka je rozdělena na ceník pro dospělé, děti do 15 let a na důchodce. Na první pohled jde vidět, že děti mají vstupné na bazén nejnižší, pak následují důchodci a dospělí. Vývoj cen od roku 2007 do roku 2010 byl mírně rostoucí, vstupné se navýšilo o desítky korun.

- **Cyklostezky**

Zlínem prochází jedna ze známých cyklostezek, která je součástí tzv. první „cyklodálnice“ C1 a to Cyklostezka Bečva. Komunikace je určena především pro cyklisty, ale v některých úsecích si přijdou na své i in-line bruslaři. V zimě se některé části upravují strojově a slouží pro běžecké lyžování. Vede přes dva kraje, Zlínský a Olomoucký a dá se projet více než 141 km po značené cyklotrase, která vede podél řeky Bečvy.

Zdroj: [www.zlin.eu/page/42184.cyklostezky](http://www.zlin.eu/page/42184.cyklostezky), vlastní zpracování 2011.

Ceny služeb ve městě Zlín stejně jako ve městě Hodonín od roku 2007 až do roku 2010 pomalu rostly o desítky korun, někdy až o stovky korun nahoru za pronájem sportovišť. Bylo to způsobeno jak rostoucími náklady na provoz sportovišť tak i růstem cen na trhu. Město nevydává doporučení či předpis, který by upravoval využití sportovišť ve prospěch sportu pro všechny či organizované sportovní činnosti dětí a mládeže.

Tato problematika je na úrovni magistrátu města řešena až v případě stížnosti, které jsou zde podány. Město rovněž nezasahuje při tvoření cen pronájmu sportovišť a nechává tato rozhodnutí na managementu jednotlivých správců.

Celou řadu ostatních sportovních aktivit nabízejí soukromé subjekty v rámci své samostatné podnikatelské činnosti nebo ve spolupráci s městem. Ve Zlíně je tedy řada tělocvičen a sálů, kde se nachází lezecká stěna a které slouží pro hru basketbalu, házené, volejbalu, florbalu, tenisu, dále zrcadlový sál, fotbalové hřiště, ledová plocha a další.

### 3.2.2 SWOT analýza sportovních aktivit ve městě Zlín

K bližšímu poznání sportovního okolí slouží SWOT analýza města Zlín, která je velice významná pro uspořádání důležitých problémů ve sportovním prostředí. SWOT analýzu města Zlín dokumentuje tabulka č. 3.12.

**Tabulka č. 3.12 SWOT analýza města Zlín**

| <b>Silné stránky</b>  | <b>Slabé stránky</b>                              |
|---|---|
| Více zdrojové financování sportovního prostředí a podpora města dle legislativy.    | Absence aqvaparku.                                |
| Dostatečný počet a soustředěnost moderních sportovišť v centru města.               | Malá kapacita parkovišť u sportovních provozoven. |
| Propagace sportu, vyhlašování ankety sportovec města, výsledky zlínských sportovců. | Špatné sociální zařízení v provozovnách sportu.   |
| Dobrovolní pracovníci a trenéři.  | Propagace sportu.                                 |
| Aktivita a zájem obyvatel.  | Růst finanční náročnosti sportu.                  |
| Budování cyklotrasy.  | Travnaté tréninkové plochy.                       |

| <b>Příležitosti</b>  | <b>Ohrožení</b>  |
|--|--|
| Nové „moderní“ sporty.   | Úbytek trenérů a cvičitelů.  |
| Získávání financí ze státního rozpočtu a Evropské Unie.  | Zvyšování nákladů na provozování sportovních aktivit.                                  |
| Využití koncepce na podporu sportu a tělovýchovy.  | Nárůst nežádoucích jevů jako je kriminalita, drogy a zhoršování zdrav. stavu obyvatel. |
| Efektivní využití grantů na podporu sportovních a volno časových aktivit.  | Klesající počet dobrovolníků v oblasti sportu.   |
| Příprava a realizace sportovních projektů formou PPP.  | Mediální zájem pouze o vrcholový sport.  |
| Zpřístupnění dalších školních sportovních zařízení a zařízení sportovních organizací široké veřejnosti pro využití volného času. | Současná ekonomická krize.   |

Zdroj: Vlastní zpracování 2011.

#### **Silné stránky**

Sportoviště jsou stále častěji budovány v centru města, pro lepší dostupnost. Sportovní zařízení jsou moderně a kvalitně vybavena, což je nezbytné pro efektivní využívání těchto prostor. Město finančně podporuje sport a zájmovou činnost. Sport má ve Zlíně dlouholetou tradici, vyrostlo zde mnoho úspěšných sportovců např. Emil Zátopek. Na propagaci sportu se ve Zlíně nezapomíná. Provádí se vyhlašování ankety sportovec města, výsledky zlínských

sportovců – každoročně je ve městě Zlín vyhlašován nejúspěšnější sportovec a sportovní kolektiv. Je zde mnoho dobrovolníků a pracovníků. Hlavně trenéři dětí se věnují trénování bez jakékoliv finanční odměny. Ve Zlíně je velký zájem obyvatel o sportovní problematiku. Mnozí občané pomáhají při organizování nejrůznějších sportovních akcí pro děti a mládež. Cyklotrasy jsou velmi populární a využívány. Proto by se město mělo nadále věnovat jejich budování, úpravě a údržbě.

### **Slabé stránky**

Ve Zlíně je velký plavecký areál, ale schází mu nejrůznější atrakce, jako jsou v aquaparku. Tyto atrakce lze najít ve sportovním areálu Zelené, tento areál ale funguje pouze v letní sezoně, protože je to venkovní koupaliště a provozuje ho soukromí podnikatel. Ve Zlíně je nedostatek travnatých ploch zejména pro mladé fotbalisty, kteří mnohdy musejí trénovat na tartanovém povrchu. Propagace sportu a sportovních akcí by si zasloužilo větší reklamní a propagační kampaně. Ve sportovním zařízení pro veřejnost je opravdu špatné sociální zázemí. Jedná se o šatny, sprchy a WC. Je zde malá kapacita parkovacích ploch u sportovních provozoven, mnoho zájemců o využití nabízených sportovních aktivit odradí dopravní nedostupnost a malé parkovací plochy před navštívenou provozovnou.

### **Příležitosti**

O moderní sporty je velký zájem, ve Zlíně by se mohly objevit petanque, turistika o holích, squash a fitcentra. Město by mělo stále více usilovat o získávání financí ze státního rozpočtu a z Evropské unie. Důležité je, aby město vypracovalo novou koncepci pro podporu sportu, tělovýchovy a zájmových činností. Mělo by nabízet atraktivní pohybové aktivity pro děti a mládež a odpoutat je od sedavého způsobu života.

### **Ohrožení**

Klesá počet trenérů a cvičitelů spojený s rostoucím nezájmem dětí o sport. V dnešní době se vše zdražuje, tím se stává provoz sportovišť stále nákladnější, rostou ceny sportovních služeb. Současná ekonomická krize dopadla na velkou část populace. Mnozí ztratili zaměstnání, přišli o hodně peněz a nemůžou si dovolit drahé sportovní aktivity.

## **4. Financování sportovních aktivit vybranými městy**

### **4.1 Financování sportu ve městě Hodonín**

Sport v městě Hodoníně spadá do oblasti školství, konkrétně do Odboru školství, kultury mládeže a tělovýchovy. Odbor školství, kultury mládeže a tělovýchovy se rozděluje na 8 fondů, konkrétně na Fond mládeže a tělovýchovy, Fond dětí, mládeže a prevence sociálně patologických jevů dětí a mládeže, Sociální fond, Kulturní fond, Fond životního prostředí a zdraví, Fond lidské solidarity, Rezerva pro RsD, Rezerva pro ŽaM. Rozdělení finančních prostředků do grantových fondů uvádí tabulka č. 4.1. Hlavním cílem fondu mládeže a tělovýchovy je poskytování dotací sportovním organizacím působícím na území města Hodonína a to prostřednictvím sportovní komise, která pod tento fond spadá. Do činnosti sportovní komise patří projednávání a schvalování návrhu rozpočtu, vytváření koncepce rozvoje sportu, registrování sportovních oddílů, pořádání sportovních akcí a zpracování návrhů na investiční výstavbu a rekonstrukci. Veškeré návrhy musí komise předkládat zastupitelstvu ke schválení.

#### **Odbor školství, kultury mládeže a tělovýchovy**

Fond mládeže a tělovýchovy je na městském úřadě z hlediska personální stránky poměrně malým oddělením, avšak s velkou škálou povinností:

- zabezpečuje rozvoj volnočasových aktivit dětí a mládeže,
- spolupracuje s nestátními neziskovými organizacemi při realizaci krajské politiky vůči mladé generaci a krajské politiky v oblasti sportu,
- koordinuje prevenci sociálně patologických jevů ve školách a školských zařízeních,
- koordinuje organizování soutěží a přehlídek vyhlašovaných MŠMT pro školy,
- rozvíjí oblast tělovýchovy a sportu, včetně zdravotně handicapovaných sportovců,
- realizuje krajskou a státní politiku v oblasti zájmového vzdělávání dětí a mládeže
- a aktivního využívání volného času (školní sportovní kluby, školní kluby, školní družiny, střediska volného času) [18].

Město Hodonín podporuje 48 sportovních klubů. Těmto klubům jsou poskytovány dotace přímo z rozpočtu města nebo ze speciálně zaměřeného sportovního fondu. Pro přidělování

dotací jsou přesně stanovena pravidla<sup>1</sup>. Z rozpočtu města jsou poskytovány dotace na provoz jednotlivých tělovýchovných zařízení, velkým tělovýchovným organizacím, které mají vlastní sportoviště v dlouhodobé výpůjčce nebo nájmu na území města. Při určování výše finančních prostředků pro danou organizaci na daný rok se vychází z výše nákladů na mzdu zaměstnancům, elektřinu, topení a vodu předcházejícího roku.

Město Hodonín má vypracovánu koncepci rozvoje tělovýchovy a sportu na léta 2006 až 2015, která navazuje na předcházející koncepci z roku 1995. Obsah koncepce je však spíše přehledem stavu z roku 2006 a po té aktualizovaného stavu z roku 2007-2008, ve kterém jsou shrnuty sportovní kluby a organizace, které provozují svou činnost na území města a patří k žadatelům o poskytnutí finanční podpory města, a dále přehled členských základen jednotlivých klubů. Dále koncepce obsahuje přehled školních a veřejných sportovišť a přehled poskytnuté finanční podpory za roky 2000 až 2005. Koncepce je formulována dosti obecně, včetně cílů a příslušných opatření. Splnění cílů a realizace jim odpovídajících investičních projektů na výstavby nových sportovišť si pravděpodobně vyžádá delší časový horizont, než koncepce předpokládá.

**Z Fondu mládeže a tělovýchovy** - bude v letošním roce na podporu sportu poskytnutá částka 1 259 010 Kč, která se rozdělí na dotace prostřednictvím grantového systému mezi sportovní organizace v Hodoníně.

**Z Fondu dětí, mládeže a prevence sociálně patologických jevů dětí a mládeže** - bude v letošním roce poskytnuta částka 260 000 Kč. Tento fond finančně podporuje projekty prevence sociálně patologických jevů u dětí a mládeže, přidělování dotací je formou grantu podle kvality daného programu.

**Celkové dotace na tělovýchovu a sport v roce 20011** - pro tento rok je vyhrazena částka ve výši 61 363 000 Kč. Při výpočtu dotace na činnost sportovních organizací se vychází z nákladů za nájemné a energie za předchozí kalendářní rok a z počtu dětí do 18 let s trvalým bydlištěm v Hodoníně [32].

Tabulka č. 4.1 poukazuje na to, že největší část finančních prostředků od roku 2007 až do roku 2010 byla přidělena do Fondu mládeže a tělovýchovy. Tato částka se pohybovala od roku 2007 na podobné úrovni až do roku 2010, kdy mírně poklesla. Druhý nejvíce podporovaný fond je Sociální fond, který dostává finanční podporu ve výši 300 000 Kč

---

<sup>1</sup> Tyto pravidla lze nalézt na internetových stránkách města Hodonína - [www.hodonin.eu](http://www.hodonin.eu), [cit. 2011-04-17].

až 430 000 Kč. Ostatní fondy dostávají také nezanedbatelné finanční podpory, ale už nejsou v takové výši, jako Fond mládeže a tělovýchovy. To poukazuje na to, že město Hodonín si dalo jako prioritu rozvoj sportu a sportovních aktivit ve svém městě.

**Tabulka č. 4.1 Rozdělení finančních prostředků do grantových fondů ve městě Hodonín v období 2007 až 2010 (v Kč)**

| <b>Fond</b>                                 | <b>Částka k rozdělení v roce 2007</b> | <b>Částka k rozdělení v roce 2008</b> | <b>Částka k rozdělení v roce 2009</b> | <b>Částka k rozdělení v roce 2010</b> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Fond mládeže a tělovýchovy                  | 1 330 000                             | 1 330 401                             | 1 300 000                             | 1 298 000                             |
| Fond dětí, mládeže a prevence patolog. jevů | 290 000                               | 271 040                               | 290 000                               | 267 000                               |
| Sociální fond                               | 430 000                               | 361 000                               | 430 000                               | 400 000                               |
| Kulturní fond                               | 280 000                               | 280 000                               | 280 000                               | 280 000                               |
| Fond živ.pr. a zdraví                       | 50 000                                | 50 000                                | 100 000                               | 58 000                                |
| Fond lidské solidarity                      | 120 000                               | 100 000                               | 100 000                               | 100 000                               |
| Rezerva RsD                                 | 0                                     | 0                                     | 0                                     | 0                                     |
| Rezerva ZaM                                 | 0                                     | 0                                     | 0                                     | 0                                     |
| <b>Celkem</b>                               | <b>2 500 000</b>                      | <b>2 392 441</b>                      | <b>2 500 000</b>                      | <b>2 403 000</b>                      |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu v Hodoníně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

**Provozní výdaje** - jsou určeny na provoz sportovních zařízení. Největší část, tedy 2/3 jdou každoročně na provoz příspěvkové organizace Teza Hodonín. Výsledek hospodaření příspěvkové organizace Teza Hodonín udává tabulka č. 3.1 Zbývající část jde na spotřební energie a ostatní drobné provozní výdaje [18].

**Investiční výdaje** - jsou určeny na novou výstavbu sportovních zařízení, úpravy, opravy a rekonstrukce sportovních zařízení.

**Celkové výdaje** - na tělovýchovu a sport se skládají z investičních a provozních výdajů.

Výše investičních výdajů v roce 2007 byla zapříčiněna velkými investičními výdaji v minulých letech. Investiční výdaje ve výši 9 745 000 Kč byly použity na rekonstrukci veřejných hřišť. Zbývající část investičních výdajů byla opět použita na drobné úpravy, opravy a rekonstrukce sportovního zařízení. Velké zvýšení investičních výdajů v roce 2008 bylo zapříčiněno celkovou rekonstrukcí letního koupaliště ve výši 227 000 000 Kč. Proto i provozní výdaje v letech 2007 až 2010 jsou v odpovídající výši finančních výdajů vysoké, protože jsou vzájemně propojeny na investiční výdaje. Investiční výdaje v roce 2009 a v roce



2010 byly použity na částečné opravy krytého plaveckého bazénu, oprava krytého plaveckého bazénu za oba roky činila 26 054 000 Kč. Výdaje města na tělovýchovu a sport v jednotlivých letech udává tabulka č. 4.2. Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Hodonín v období 2001 až 2010 udává příloha č. 2.

**Tabulka č. 4.2 Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Hodonín v období 2007 až 2010 (v Kč)**

| Rok  | Investiční výdaje | Provozní výdaje | Celkové výdaje |
|------|-------------------|-----------------|----------------|
| 2007 | 9 745 000         | 21 361 000      | 31 106 000     |
| 2008 | 228 000 000       | 24 626 000      | 252 626 000    |
| 2009 | 40 818 000        | 19 412 000      | 60 230 000     |
| 2010 | 42 674 000        | 26 091 000      | 68 765 000     |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu v Hodoníně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Následující tabulka porovnává, celkové výdaje na sport s celkovými výdaji města. Poslední sloupec tabulky 4.3 udává, kolika procenty se podílí výdaje města na tělovýchově a sportu na celkových výdajích města Hodonína. Tato tabulka také potvrzuje moji hypotézu, která vycházela z předpokladu, že podpora sportu z rozpočtu měst je poskytována do výše 20 %. Tato hypotéza ve městě Hodoníně byla potvrzena následující tabulkou. Největší výdaje na oblast sportu byly v roce 2008, kdy se prováděla celková rekonstrukce letního koupaliště. V tomto roce dosáhly výdaje na sport z celkových výdajů města 18%. Porovnání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Hodonín v období 2001 až 2010 udává příloha č. 3.

**Tabulka č. 4.3 Porovnání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Hodonín v období 2007 - 2010 (v Kč)**

| Rok  | Celkové výdaje na sport | Celkové výdaje města Hodonín | %  |
|------|-------------------------|------------------------------|----|
| 2007 | 31 106 000              | 1 716 286 000                | 3  |
| 2008 | 252 626 000             | 1 427 329 000                | 18 |
| 2009 | 60 230 000              | 1 608 342 000                | 4  |
| 2010 | 68 765 000              | 1 312 853 000                | 5  |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu v Hodoníně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

**Město podporuje sport a tělovýchovu** pomocí dotací, které město na základě obdržených žádostí získaných od klubů a sportovních organizací vyhodnotí a schválí. Žádost o grant

(dotaci od města) musí obsahovat základní údaje o předkladateli projektu. Tyto základní údaje obsahují název organizace, která žádá o grant (dotaci). Dále sídlo organizace, právní postavení organizace, počet členů celkem, výše členského příspěvku, celkový popis činnosti organizace, údaje o projektu, obsah projektu, cíle projektu. Podporu vybraných sportů udává tabulka č. 4.4. Tyto sporty se účastní republikových a světových soutěží a dosahují vynikajících výsledků.

#### **Město dělí dotace podle důležitosti do 4 systémů:**

**1. Podpora vybraných sportů** - to jsou ty sporty, které jsou pro město důležité, dá se říci prioritní, reprezentativní a které přitahují velké množství návštěvníků. Patří sem: hokej, atletika, veslování, stolní tenis, taneční klub.

**2. Grantový systém** - podpora mládeže od 6 - 18 let s trvalým bydlištěm v Hodoníně. Poukázky vydává město. Dítě má díky tomu možnost získat 2000 Kč ročně.

**3. Systém provozních prostor města Hodonína** - za činnost sportovních zařízení zodpovídá příspěvková organizace Teza Hodonín [32].

**4. Systém mimořádných akcí** - podpora sportovních turnajů, utkání, akcí. V tabulce č. 4.4 můžeme vidět podporované a prioritní sporty ve městě Hodonín.

**Tabulka č. 4.4 Podpora vybraných sportů ve městě Hodonín v období 2007 - 2010 (v Kč)**

| Číslo         | Sportovní oddíl                  | Celkem členů | Dotace v roce 2007 | Dotace v roce 2008 | Dotace v roce 2009 | Dotace v roce 2010 |
|---------------|----------------------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1.            | SHK Hodonín (hokejisti)          | 123          | 1 000 000          | 1 000 000          | 1 000 000          | 1 000 000          |
| 2.            | Atlet klub Hodonín               | 599          | 310 000            | 300 000            | 340 000            | 280 000            |
| 3.            | Veslařský klub                   | 158          | 300 000            | 300 000            | 300 000            | 260 000            |
| 4.            | SKST ČSAD Hodonín (stolní tenis) | 57           | 200 000            | 200 000            | 200 000            | 170 000            |
| 5.            | TK Klasik (taneční klub)         | 92           | 200 000            | 200 000            | 220 000            | 165 000            |
| <b>Celkem</b> |                                  |              | <b>2 010 000</b>   | <b>2 000 000</b>   | <b>2 060 000</b>   | <b>1 875 000</b>   |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu v Hodoníně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

## 4.2 Financování sportu ve městě Zlín

Sport ve městě Zlín spadá do oblasti školství, konkrétně do Odboru školství, zdraví, mládeže a tělovýchovy. Odbor školství, zdraví, mládeže a tělovýchovy se rozděluje na 5 fondů, konkrétně na Fond mládeže a tělovýchovy, Fond dětí a mládeže a Fond prevence sociálně patologických jevů mládeže, Sociální fond, Fond životního prostředí a zdraví. Hlavním cílem fondu tělovýchovy je poskytování dotací sportovním organizacím působícím na území města Zlína. Rozdělení prostředků do grantových fondů udává tabulka č. 4.5.

### **Odbor, ve kterém jsou zařazeny volnočasové aktivity a sport má ve své kompetenci:**

- zpracování východisek a koncepce pro rozvoj nabídky volnočasových, tělovýchovných a sportovních činností dětí, mládeže a zdravotně postižených, v této oblasti poskytovat poradenskou a konzultační činnost,
- podporu a rozvoj volnočasových aktivit a sportovních aktivit dětí a mládeže, zdravotně postižených občanů, rozvoj talentovaných dětí a mládeže v oblasti sportu,
- výběrová řízení pro poskytování dotací v oblasti volnočasových aktivit, tělovýchovy a sportu,
- poskytování informací o sportovních zařízeních ve vlastnictví města. [33].

Odbor školství, zdraví, mládeže a tělovýchovy se zabývá vyhlašováním dotačního řízení a rozdělováním dotací a grantů do sportovní oblasti. Nefinanční podporu zajišťují a iniciují spíše jiné organizační jednotky, jako např. odbor ekonomického rozvoje nebo kancelář primátora. Statutární město Zlín má jako poradní orgány rady města pro oblast tělovýchovy a sportu zřízeny tři komise - Komisi pro děti, mládež a sport, Komisi pro handicapované děti a mládež, Komisi pro podporu vrcholového sportu.

Město Zlín podporuje kolem 76 sportovních klubů. Těmto klubům jsou poskytovány dotace přímo z rozpočtu města nebo ze speciálně zaměřeného sportovního fondu. Pro přidělování dotací jsou přesně stanovena pravidla<sup>2</sup>. Z rozpočtu města jsou poskytovány dotace na provoz jednotlivých tělovýchovných zařízení, velkým tělovýchovným organizacím, které mají vlastní sportoviště v dlouhodobé výpůjčce nebo nájmu na území města. Při určování výše finančních prostředků pro danou organizaci na daný rok se vychází z výše nákladů na energie

---

<sup>2</sup> Tyto pravidla lze nalézt na internetových stránkách města Zlín - [www.mestozlin.cz](http://www.mestozlin.cz), [cit. 2011-04-17].

předcházejícího roku. Městem byl uspořádán seminář, jehož náplní bylo seznámení zájemců o poskytnutí sportovní dotace s novým systémem, který město zavedlo, o nově zavedeném systému žádostí a rovněž bylo upozorňováno na chyby, kterých se žadatele nejčastěji dopouštěli. Předpokládaný přínos tohoto semináře je ten, že se v systému žadatelé lépe zorientují a jejich žádosti tak budou lépe a efektivněji vypracovány, díky zjednodušení systému se odváží žádat i ty subjekty, které toho dosud nevyužily. Město Zlín nemá dosud zpracovanou koncepci či jiný dokument zabývající se sportovní situací a podporou sportu. První hypotéza, která vycházela z předpokladu, že zabezpečení správy a činnosti v oblasti tělovýchovy a sportu je ve vybraných městech ČR obdobné, se potvrdila na základě analýzy provedené ve čtvrté kapitole: Financování sportovních aktivit vybranými městy. Vybraná města mají zřízeny odbory, které se věnují tělovýchově a sportu. Obsahová náplň odborů je obdobná, pouze názvy odborů se mezi nimi liší. Činnosti mezi odbory jsou zabezpečeny jejich pracovníky. Odbory vybraných měst v oblasti tělovýchovy a sportu se vnitřně člení na fondy. Rovněž názvy fondu a počty pracovníků věnující se tělovýchově a sportu se liší v obou městech. Každá rada vybraného města si zřizuje pro oblast tělovýchovy a sportu komise, přičemž ve městě Zlíně jsou zřízeny tři komise. Město Hodonín má zřízenou jednu komisi na tělovýchovu a sport.

**Z Fondu mládeže a tělovýchovy** - bude v letošním roce na podporu sportu poskytnutá částka 2 085 000 Kč, která se rozdělí na dotace mezi sportovní organizace ve Zlíně. Dotace sportovní organizaci je určena na činnost organizace, provozní výdaje, částečné investiční výdaje a reprezentaci organizace. Sportovní organizace ve Zlíně si provozní činnost organizace zajišťují samostatně. Neexistuje zde žádná příspěvková organizace jako ve městě Hodonín organizace Teza Hodonín, která by za provoz sportovních zařízení zodpovídala. Proto jsou dotace sportovním organizacím zvýšeny o částečné provozní a investiční výdaje.

**Z Fondu dětí a mládeže** bude v letošním roce poskytnuta částka 460 000 Kč. Tento fond finančně podporuje projekty prevence sociálně patologických jevů u dětí a mládeže, přidělování dotací je formou grantu podle kvality daného programu.

**Celkové dotace na tělovýchovu a sport v roce 2011** - pro tento rok byla vyhrazena částka ve výši 72 400 000 Kč.

Při výpočtu dotace na činnost sportovních organizací se vychází z nákladů za nájemné a energie za předchozí kalendářní rok a z počtu dětí do 18 let s trvalým bydlištěm ve Zlíně.

Tabulka č. 4.5 poukazuje na to, že největší část finančních prostředků od roku 2007 až do roku 2010 byla přidělena do Fondu mládeže a tělovýchovy. Tato částka se pohybovala od roku 2007 na podobné úrovni až do roku 2010, kdy mírně poklesla. Druhý nejvíce podporovaný fond je Fond dětí a mládeže, který dostává finanční podporu ve výši 400 000 Kč až 530 000 Kč. Ostatní fondy dostávají také nezanedbatelné finanční podpory, ale už nejsou v takové výši, jako Fond mládeže a tělovýchovy.

**Tabulka č. 4.5 Rozdělení finančních prostředků do grantových fondů ve městě Zlín v období 2007 – 2010 (v Kč)**

| <b>Fond</b>                             | <b>Částka k rozdělení v roce 2007</b> | <b>Částka k rozdělení v roce 2008</b> | <b>Částka k rozdělení v roce 2009</b> | <b>Částka k rozdělení v roce 2010</b> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Fond mládeže a tělovýchovy              | 2 105 000                             | 2 090 000                             | 2 215 000                             | 2 105 000                             |
| Fond dětí a mládeže                     | 530 000                               | 531 010                               | 510 000                               | 460 000                               |
| Fond prevence soc. patolog.jevů mládeže | 228 000                               | 210 000                               | 200 000                               | 200 000                               |
| Sociální fond                           | 350 000                               | 340 000                               | 320 000                               | 300 000                               |
| Fond životního prostředí a zdraví       | 52 000                                | 52 000                                | 48 000                                | 50 000                                |
| <b>Celkem</b>                           | <b>3 265 000</b>                      | <b>3 223 010</b>                      | <b>3 293 000</b>                      | <b>3 115 000</b>                      |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu v Zlín v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

**Provozní výdaje** - jsou určeny na provoz sportovních zařízení. Patří sem výdaje na mzdy, energie.

**Investiční výdaje** - jsou určeny na novou výstavbu sportovních zařízení, úpravy, opravy a rekonstrukce sportovních zařízení.

**Celkové výdaje** - na tělovýchovu a sport se skládají z investičních a provozních výdajů. Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Zlín v období 2001 až 2010 udává příloha č. 4. Investiční výdaje v roce 2007 byli nízké, protože se v tomto roce chystal projekt na rok 2008 kdy, se zahájila výstavba nové PSG Arény. Investice do arény byli 65 998 763 Kč. Velké navýšení investičních nákladů v roce 2009 až 2010 bylo díky probíhající celkové rekonstrukci letního koupaliště. Celková rekonstrukce činila 87 000 000 Kč. Podíl z Evropského fondu pro regionální rozvoj činil 30 100 211 Kč a ze státního rozpočtu 3 023 661 Kč. Výdaje města na tělovýchovu a sport v jednotlivých letech udává tabulka č. 4.6.

**Tabulka č. 4.6 Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Zlín v období 2007 až 2010 (v Kč)**

| Rok  | Investiční výdaje | Provozní výdaje | Celkové výdaje |
|------|-------------------|-----------------|----------------|
| 2007 | 7 715 000         | 18 321 000      | 26 036 000     |
| 2008 | 66 100 000        | 34 617 000      | 100 717 000    |
| 2009 | 75 782 000        | 28 411 000      | 104 193 000    |
| 2010 | 62 314 000        | 29 131 000      | 91 445 000     |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu ve Zlíně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Následující tabulka porovnává, celkové výdaje na sport s celkovými výdaji města. Poslední sloupec tabulky č. 4.7 udává, kolika procenty se podílí výdaje města na tělovýchovu a sport na celkových výdajích města Zlína. Tato tabulka také potvrzuje moji hypotézu, jako tomu bylo u města Hodonín, že hypotéza, která vycházela z předpokladu, že podpora sportu z rozpočtu měst je poskytována do výše 20 %. Tato hypotéza ve městě Zlíně byla potvrzena následující tabulkou. V tabulce můžeme vidět, že město dává každý rok do oblasti sportu z celkových výdajů města asi 2% až 5%. Porovnávání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Zlín v období 2001 až 2010 udává příloha č. 5.

**Tabulka č. 4.7 Porovnání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Zlín v období 2007 až 2010 (v Kč)**

| Rok  | Celkové výdaje na sport | Celkové výdaje města Zlín | % |
|------|-------------------------|---------------------------|---|
| 2007 | 26 036 000              | 1 633 000 100             | 2 |
| 2008 | 100 717 000             | 2 167 900 050             | 5 |
| 2009 | 104 193 000             | 3 086 420 000             | 4 |
| 2010 | 91 445 000              | 2 720 003 000             | 4 |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu ve Zlíně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

**Město podporuje sport a tělovýchovu** - pomocí dotací, které město na základě žádostí od sportovních organizací každoročně přiděluje.

**Město dělí dotace podle důležitosti do čtyř systémů:**

**1. Podpora vybraných sportů** - to jsou ty sporty na kterých má město zájem, dá se říci prioritní, reprezentativní a které přitahují velké množství návštěvníků.

Patří sem: hokej, fotbal, volejbal a házená. Podporu vybraných sportů udává tab.č. 4.8.

**2. Grantový systém** - podpora mládeže od 6 - 18 let s trvalým bydlištěm ve Zlíně. Poukázky vydává město. Dítě má díky tomu možnost získat 3500 Kč ročně, pro svůj klub a zaplatit tak členský poplatek a částečné náklady na sport.

**3. Podpora ostatních sportů** - je to podpora všech ostatních sportů, které provozují sportovní organizace ve Zlíně [32].

**4. Systém mimořádných akcí** - podpora sportovních turnajů, utkání, akcí. Tyto sporty se účastní republikových a světových soutěží a dosahují vynikajících výsledků.

Žádost o grant (dotace od města ) musí obsahovat stejné údaje, jako obsahuje žádost o grant ve městě Hodonín.

**Tabulka č. 4.8 Podpora vybraných sportů ve městě Zlín v období 2007 až 2010 (v Kč)**

| Číslo         | Sportovní oddíl               | Celkem členů | Dotace v roce 2007 | Dotace v roce 2008 | Dotace v roce 2009 | Dotace v roce 2010 |
|---------------|-------------------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1.            | RI Okna Zlín (hokej. kl)      | 85           | 1 500 000          | 1 550 000          | 1 450 000          | 1 500 000          |
| 2.            | FC Tescoma Zlín (fotbal.kl)   | 81           | 700 000            | 730 000            | 810 000            | 800 000            |
| 3.            | VSC Fatra Zlín (volejbal. kl) | 74           | 500 000            | 530 000            | 560 200            | 540 000            |
| 4.            | HC Zlín (hazanákař.kl)        | 68           | 350 000            | 360 000            | 340 000            | 390 000            |
| <b>Celkem</b> |                               |              | <b>3 050 000</b>   | <b>3 170 000</b>   | <b>3 160 200</b>   | <b>3 230 000</b>   |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu ve Zlíně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Propagaci a informování místní veřejnosti o možnostech sportovního vyžití a plánovaných sportovních akcích města zajišťuje kancelář primátora, a to v rámci celkové propagace města a vydávání informačních a propagačních materiálů. Propagace a informování probíhá prostřednictvím webových stránek města, kdy sportu a turistiky je věnována samostatná sekce.

## **5. Srovnání a zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit ve vybraných městech**

Srovnání podpory sportu statutárním městem Zlín a městem Hodonín je provedeno ve třech rovinách a to v institucionálním, finančním a nefinančním. Hlavní problém ve vybraných městech spočívá v celkovém nedostatku finančních prostředků plynoucích do sportovního prostředí. Pokud nepočítám soukromé zdroje, tak během zkoumaného období 2007 – 2010 poskytuje vyšší peněžní částky na sport město Zlín.

### **5.1 Zhodnocení finanční podpory ve městě Hodonín a Zlín**

#### **Institucionální podpora**

Podpora sportu je u obou srovnávaných měst institucionálně zajišťována víceúrovňově. První úroveň se týká zařazení sportovní problematiky do organizační struktury Magistrátu města Zlín a Městského úřadu Hodonín. Na této úrovni postupují vybraná města podobně, neboť sportovní problematiku přiřadila pod Odbor školství, kultury mládeže a tělovýchovy. Stejná je i vnitřní organizace těchto odborů v obou městech, kdy město Zlín i město Hodonín má vytvořený speciální fond pro oblast sportu. Druhou úroveň tvoří komise, jako poradní orgány Rady města. Sportovní komisi má vytvořenou město Zlín i město Hodonín. Na této úrovni se město Zlín odlišuje, má vytvořeny pro sportovní problematiku komise tři, z nichž každá se zabývá jinou složkou tělesné kultury. Třetí úroveň tvoří městem založené instituce či obchodní společnosti s majoritním podílem města. Tyto instituce jsou zakládány zejména za účelem pečovat a spravovat městská sportoviště. Forma a konkrétní náplň těchto institucí se ve městech liší. Zlín zvolil formu obchodních společností, které zajišťují provoz některých sportovišť v majetku města. Hodonín účelově zřídil příspěvkovou organizaci, jejíž náplní je správa sportovišť a poskytování sportovních služeb jak pro profesionální sportovce tak i pro širokou veřejnost. Ze srovnání vyplynulo, že sportovní komise a odborní pracovníci magistrátu a městského úřadu pro sport jsou vystaveni politickým vlivům, které je omezují ve vlastní iniciativě a uplatnění jejich odborného potenciálu.

#### **Finanční podpora**

Při analýze finanční podpory sportu a jejím vyčíslení jsem musela vycházet z faktu, že jednotlivá města se významně liší velikostí, množstvím obyvatel a také výší jejich rozpočtových zdrojů. Proto bylo třeba najít takové ukazatele, které by byly u jednotlivých



měst srovnatelné. Město Hodonín na podporu sportu vydává jedno až pět procent z celkových výdajů, pokud se však nejedná o nějaký velký investiční projekt a tím navýšení celkových výdajů jak na sport, tak i celkových výdajů města. Srovnání reálné podpory je obtížné, neboť dochází ke zkreslování dvěma faktory. Prvním z nich je nedostupnost určitých dat, zejména těch, které se týkají investiční výstavby či investic do rekonstrukce materiálně technické základny, jež byla kryta z rozpočtových zdrojů města. Ke druhému zkreslení dochází díky tzv. skryté podpoře a dotacím, která není v rozpočtu zanesena. Jedná se například o slevování pronájmu městských sportovišť vybraným subjektům. Tyto subjekty přitom dostávají přidělenou finanční podporu podle stejných kritérií, jako subjekty, kterým slevy nejsou poskytovány. Skrytě podporované subjekty pak mohou náklady ušetřené na nájmu, na který je však přispíváno, využít jinak. Hodonín i Zlín obecně podporuje více ty sporty, které jsou považovány za strategické a jejichž zástupci dosahují nejlepších výsledků a pomáhají tak při propagaci města. Toto je zřejmé z přehledu podpory vybraných sportů v období 2007 až 2010 ve městě Zlín to uvádí tabulka č. 4.8 a ve městě Hodonín to uvádí tabulka č. 4.4. Pro názornost lední hokej ve městě Zlín i Hodonín byl v roce 2010 dotován více než jedním miliónem korun ve Zlíně a jedním milionem korun v Hodoníně a všechny sportovní kluby a organizace, kterých je většina, a nejsou jmenovitě v přehledu podpory vybraných sportů zahrnuty, jsou souhrnně dotovány v posledních třech letech daleko menšími částkami. Hodonín je řazen k městům, jež mají vypracovány koncepci zabývající se rozvojem sportu, avšak tato koncepce má řadu nedostatků. Je koncipována velice obecně a vychází z předešlé koncepce z roku 1995, kdy byla oproti současné době situace radikálně jiná. Město zároveň nevyvíjí iniciativy, které by vedly ke kontrole, zda je koncepce realizována a jež by na dodržování této koncepce vyvíjely tlaky. Ceny sportovních zařízení od roku 2007 až do roku 2010 v obou městech se pomalu navyšovaly a narostli o desítky až stovky korun nahoru.

### **Nefinanční podpora**

Ze swot analýzy obou měst vyplývá, že města mají problematiku podpory sportu zapracovánu do plánů rozvoje města, avšak speciální koncepci rozvoje sportu má zpracovánu jen město Hodonín. Nefinanční podpora sportu je ve městech realizována zejména formou šíření informací a povědomí místních občanů o plánovaných sportovních akcích a možnostech sportovního vyžití ve městě a řešením problematiky přístupnosti sportovišť veřejnosti. Náznaky lze spatřovat v propagaci využívání cyklostezek, která je však pouze ve městě Zlín systematická, a v zaštiťování významných či tradičních sportovních akcí. Důležitou součástí nefinanční podpory sportu je zpřístupňování a péče o materiálně technickou základnu sportu.

## 5.2 Zhodnocení a srovnání výdajů na sport ve vybraných městech

Celkové dotace na tělovýchovu a sport v roce 2007 byly vyšší ve městě Hodonín. Město Hodonín má pro rok 2007 k dispozici více finančních prostředků na jednoho obyvatele v porovnání s městem Zlín. Výdaje na tělovýchovu a sport na jednoho obyvatele ve městě Hodonín jsou vyšší o 172 Kč. Srovnání měst dle jednotlivých ukazatelů pro rok 2007 udává tabulka č. 5.1. V této tabulce je znázorněno srovnání obou měst v jednotlivých ukazatelích a jsou zde uvedeny přepočty ukazatelů na jednoho obyvatele.

**Tabulka č. 5.1 Srovnání města Hodonína a Zlína dle jednotlivých ukazatelů v roce 2007**

| Ukazatel                                       | Hodonín       |                | Zlín          |                |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  | Celkem        | Na 1 obyvatele | Celkem        | Na 1 obyvatele |
| Počet obyvatel v roce 2007                     | 61 121        | --             | 77 318        | --             |
| Počet sportovních zařízení v Ks                | 32            | --             | 51            | --             |
| Výdaje na tělovýchovu a sport v roce 2007 v Kč | 31 106 000    | 509            | 26 036 000    | 337            |
| Celkové výdaje města v roce 2007 v Kč          | 1 716 286 000 | 28 080         | 1 633 000 100 | 21 120         |

Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2007, vlastní zpracování, 2011.

Finanční podpora tělovýchovy a sportu je hodně rozčleněná. Na druhou stranu je pro obyvatele města k dispozici široká nabídka sportovních a tělovýchovných aktivit. Celkové dotace na tělovýchovu a sport v roce 2008 byly vyšší ve městě Hodonín. Srovnání měst dle jednotlivých ukazatelů pro rok 2008 udává tabulka č. 5.2.

**Tabulka č. 5.2 Srovnání města Hodonína a Zlína dle jednotlivých ukazatelů v roce 2008**

| Ukazatel                                       | Hodonín       |                | Zlín          |                |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  | Celkem        | Na 1 obyvatele | Celkem        | Na 1 obyvatele |
| Počet obyvatel v roce 2008                     | 61 864        | --             | 78 091        | --             |
| Počet sportovních zařízení v Ks                | 36            | --             | 65            | --             |
| Výdaje na tělovýchovu a sport v roce 2008 v Kč | 252 626 000   | 4 083          | 100 717 000   | 1 290          |
| Celkové výdaje města v roce 2008 v Kč          | 1 427 329 000 | 23 072         | 2 167 900 050 | 27 761         |

Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2008, vlastní zpracování, 2011.

Celkové dotace na tělovýchovu a sport v roce 2009 byly vyšší ve městě Zlín. Je to zapříčiněno také tím, že město Zlín je okresní město a v tomto roce se soustředilo na rozvoj sportovních aktivit, tělovýchovy a sportu ve městě. Zlín má pro rok 2009 k dispozici více finančních prostředků na jednoho obyvatele v porovnání s městem Hodonín. Výdaje na tělovýchovu a sport na jednoho obyvatele ve městě Zlín jsou vyšší o 356 Kč. Srovnání měst dle jednotlivých ukazatelů pro rok 2009 udává tabulka č. 5.3.

**Tabulka č. 5.3 Srovnání města Hodonína a Zlína dle jednotlivých ukazatelů v roce 2009**

| Ukazatel                                       | Hodonín       |                | Zlín          |                |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  | Celkem        | Na 1 obyvatele | Celkem        | Na 1 obyvatele |
| Počet obyvatel v roce 2009                     | 62 212        | --             | 78 643        | --             |
| Počet sportovních zařízení v Ks                | 42            | --             | 69            | --             |
| Výdaje na tělovýchovu a sport v roce 2009 v Kč | 60 230 000    | 968            | 104 193 000   | 1 324          |
| Celkové výdaje města v roce 2009 v Kč          | 1 608 342 000 | 25 852         | 3 086 420 000 | 39 246         |

Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2009, vlastní zpracování, 2011.

Město Zlín má pro rok 2010 k dispozici více finančních prostředků na jednoho obyvatele. Městu Zlín se daří lépe řešit majetko - právní vztahy týkající se sportovních areálů, což odstraňuje překážku k výstavbě nebo rekonstrukci některých sportovišť. Srovnání měst dle jednotlivých ukazatelů pro rok 2010 udává tabulka č. 5.4.

**Tabulka č. 5.4 Srovnání města Hodonína a Zlína dle jednotlivých ukazatelů v roce 2010**

| Ukazatel                                       | Hodonín       |                | Zlín          |                |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  | Celkem        | Na 1 obyvatele | Celkem        | Na 1 obyvatele |
| Počet obyvatel v roce 2010                     | 62 836        | --             | 80 041        | --             |
| Počet sportovních zařízení v Ks                | 48            | --             | 76            | --             |
| Výdaje na tělovýchovu a sport v roce 2010 v Kč | 68 765 000    | 1 094          | 91 445 000    | 1 142          |
| Celkové výdaje města v roce 2010 v Kč          | 1 312 853 000 | 20 893         | 2 720 003 000 | 33 982         |

Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2010, vlastní zpracování, 2011.

Ve městě Hodonín je pro rok 2010 k dispozici méně finančních prostředků na jednoho obyvatele a to o 48Kč, což není v porovnání na jednoho obyvatele oproti městu Zlín mnoho, ale po rozdělení finančních prostředků do sportovních organizací se díky sečtení částky za všechny členy, si sportovní organizace, může pořídit kvalitnější vybavení pro klub. Nabídka sportovních a tělovýchovných aktivit ve městě Hodonín není tak rozsáhlá jako ve městě Zlíně a majetko-právní vztahy dořešeny nejsou. Stav sportovišť ve Zlíně a Hodoníně je v na srovnatelné úrovni. Nelze tedy jednoznačně říci, které město je na tom se sportovní základnou lépe. Obě města se soustředila v minulých letech na oblast sportu a větší polovina sportovních zařízení ve městech prodělala celkovou nebo částečnou rekonstrukci. Byly uskutečněny i větší investiční projekty na výstavbu nových sportovních zařízení v obou městech. Porovnání celkových výdajů města Zlín a města Hodonín za období 2001 až 2010 udává příloha č. 6.

Vyrovnanost vybraných měst ve výši financování a poskytování dotací nemůže nikdy nastat, protože Zlín je okresní město. Proto má vyšší celkový rozpočet a také vyšší dotace na tělovýchovu a sport. Dotace ve městě Zlín jsou efektivně rozděleny do sportovních organizací. Porovnání celkových výdajů města Zlín a celkových výdajů města Hodonína udává tabulka č. 5.5. V této tabulce je znázorněno srovnání celkových výdajů obou měst a je zde uveden přepočtení rozdílů na procenta pro jednotlivé roky v období 2007 až 2010. Viz návaznost graf č. 5.1 porovnání celkových výdajů města Zlína města Hodonína za období 2007 až 2010.

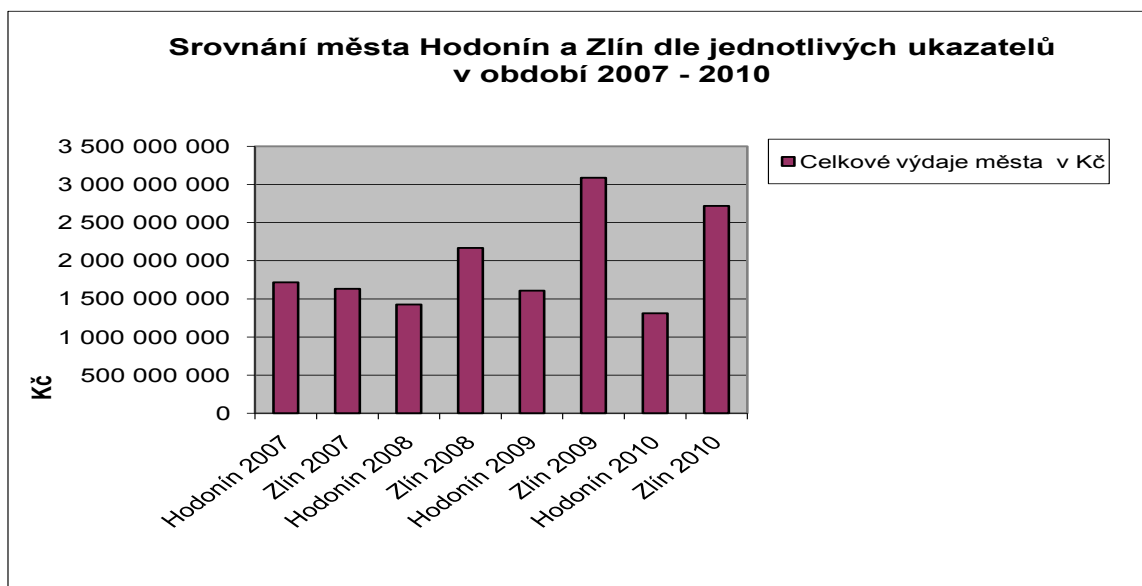
**Tabulka č. 5.5 Porovnání celkových výdajů města Zlína a města Hodonína za období 2007 až 2010 (v Kč)**

| <b>Rok</b>  | <b>Celkové výdaje města Hodonín</b> | <b>Celkové výdaje města Zlín</b> | <b>Celkové výdaje města Zlín/Celkové výdaje města Hodonín</b> | <b>Celkové výdaje města Zlín/Celkové výdaje města Hodonín (%)</b> |
|-------------|-------------------------------------|----------------------------------|---|---|
| <b>2007</b> | 1 716 286 000                       | 1 633 000 100                    | 83 285 900  | 4,85  |
| <b>2008</b> | 1 427 329 000                       | 2 167 900 050                    | 740 571 050   | 34,16   |
| <b>2009</b> | 1 608 342 000                       | 3 086 420 000                    | 1 478 078 000   | 47,88   |
| <b>2010</b> | 1 312 853 000                       | 2 720 003 000                    | 1 407 150 000   | 51,73   |

Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Z výše uvedených údajů lze konstatovat, že město Zlín má od roku 2008 až po rok 2010 k dispozici spíše vyšší finanční prostředky na celkový rozpočet města než město Hodonín. Pouze v roce 2007 mělo více finančních prostředků město Hodonín. V procentuálním rozdílu mezi celkovými výdaji města Zlín a celkovými výdaji města Hodonín je v každém roce rozdíl vyšší než 4 – 51%, proto může město Zlín investovat více finančních prostředků do spotu a upokojit tak nároky svých obyvatel. Jedním ze zásadních cílů města je profilace Zlína jako města sportu, proto se také v posledních letech soustředilo na oblast sportu a sportovních aktivit. Město finančně podporuje sportovní akce vrcholové úrovně a snaží se vytvořit podmínky, jež by pro pořadatele těchto akcí byly přitažlivé. Snaží se využít a zdůraznit zkušenost města s pořádáním významných národních i mezinárodních akcí a mítinků. Graf č. 5.1 porovnává celkové výdaje města Zlína a města Hodonína za období 2007 až 2010 v Kč.

**Graf č. 5.1 Porovnání celkových výdajů města Zlína a města Hodonína za období 2007 až 2010 (v Kč)**

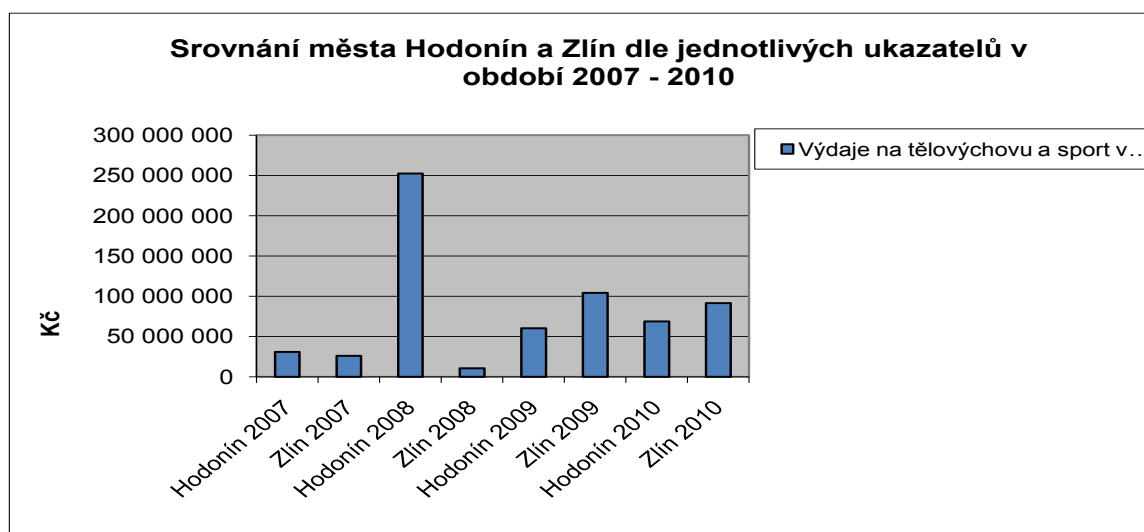


Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Současný systém podpory sportu má však některé nedostatky. Magistrát města Zlín jako zástupce města nemá centrální přehled o situaci, která ve městě je a případně ji nemůže vhodně usměrnit. Slabším článkem podpory sportu je i poměr rozdělení podpory mezi vrcholový sport a sport pro všechny, kdy vrcholovému sportu směřuje mnohonásobně větší část podpory oproti sportu komunálnímu. Přitom pro komunální sport a sport dětí je podpora města mnohdy jedinou možností podpory a rozvoje, oproti vrcholovému sportu, který má

možnosti čerpat podporu z komerčních aktivit. Graf č. 5.2 porovnává celkové výdaje na tělovýchovu a sport města Zlína a města Hodonína za období 2007 až 2010 v Kč. Z grafu je patrné, že výdaje na tělovýchovu a sport značně kolísají. Výše výdajů na tělovýchovu a sport je také ovlivněna, zda dané město plánuje v dalším roce výstavbu či rekonstrukci sportovního areálů.

**Graf č. 5.2 Porovnání celkových výdajů na tělovýchovu a sport města Zlína a města Hodonína za období 2007 až 2010 (v Kč)**



Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Nejvyšší výdaje na tělovýchovu a sport byly v roce 2008 ve městě Hodonín. Velké zvýšení výdajů na tělovýchovu a sport v roce 2008 bylo zapříčiněno celkovou rekonstrukcí letního koupaliště ve výši 227 000 000 Kč. V ostatních letech výdaje na tělovýchovu a sport mírně kolísají. Přínosná je i snaha ze strany obou měst pořádat na svém území významné sportovní události. Tyto akce zvyšují povědomí a zájem o sport u veřejnosti obecně, avšak jejich největší přínos je v budování sportovních vzorů a zájmu o sport u dětí a mládeže a tento fakt je jednou z příčin, že město Hodonín má vybudovanou širokou mládežnickou základnu sportu. Samozřejmě že tyto významné sportovní události mají vliv i na ekonomiku města a jsou pro mnohé subjekty významným zdrojem příjmů, které mohou a měly by zpětně směřovat do sportu. Důležitým faktorem oblíbenosti města Zlín i Hodonín pro pořádání vrcholových sportovních utkání a událostí je také poměrně velký ohlas u místní veřejnosti, která vytváří publikum.

### 5.3 Doporučení pro vybraná města

Podle mého názoru je sport ve Zlíně na vysoké úrovni. Mám na mysli vysokou úroveň svojí rozšířeností, kvalitou i finanční dostupností. Je zřejmé, že sport je jednou z priorit města Zlín, protože nemalé investice ve formě různých dotací jsou toho důkazem. Důkazem je také to, že v poslední době došlo k rekonstrukci velkého množství sportovišť a sportovních zařízení. V současné době je jednoznačnou prioritou rekonstrukce atletického stadionu, neboť současný stav atletického stadionu je již nevyhovující a hřiště jsou ve velmi špatném stavu.

Město Hodonín si oproti městu Zlín stojí v podpoře tělovýchovy a sportu o něco hůře. Ale i přesto je ve městě široká škála nabídek sportovního vyžití a díky tomu se město spíše než novým projektům hodlá věnovat zlepšení kvality sportovišť starších, jak pro sport vrcholový, tak rekreační. Možná zdokonalení bych viděla v lepší informovanosti veřejnosti o sportovních areálech, klubech a sportovním dění jako celku. Informování široké veřejnosti by mohlo být uskutečněno prostřednictvím hodonínského deníku Naše Slovácko a informování občanů města Hodonín, by mohlo být prostřednictvím internetových stánek<sup>3</sup> a veřejného rozhlasu. Z mého výzkumu vyplývá, že nabídka sportovních aktivit ve městě Hodonín je na nižší úrovni než nabídka sportovních aktivit ve městě Zlín a to je zapříčiněno převážně nízkými dotacemi ze státního a následně městského rozpočtu. Nižší dotace jsou proto, že město Hodonín má méně obyvatel. Hodonín má sice nižší úroveň nabídky sportovních aktivit, ale i přesto je pro občany města nabídka dostačující.

Jeden z hlavních problémů v oblasti sportu ve vybraných městech spatřuji v nedostatku finančních prostředků na modernizaci starých a výstavbu nových sportovních zařízení. Město Zlín a město Hodonín se potýká v mnoha případech s převisem poptávky nad nabídkou po sportovištích. Řada sportovních zařízení ve městech je stále zastaralá a nemá dostatečné technické vybavení s hracími plochami pro pokrytí poptávky z řad veřejnosti, ale také z řad základních škol a volnočasových kroužků pro mládež. Tato problematika bezprostředně souvisí se skutečností, že vybraná města hradí převážně výdaje plynoucí do tělovýchovy a sportu ze svých rozpočtových příjmů. Jednou z možností jak řešit problém spočívající v nedostatku finančních prostředků na modernizaci starých či výstavbu nových sportovních zařízení, bych viděla ve financování založeném na získávání finančních prostředků z EU.

---

<sup>3</sup> Internetové stránky města Hodonín jsou [www.hodonin.eu.cz](http://www.hodonin.eu.cz), [cit. 2011-04-17].

Během sledovaných let vybraná města přijaly jen malé množství finančních prostředků z EU pro rozvoj sportovního zařízení. Doporučovala bych vybraným městům, aby se zaměřili na získávání finančních prostředků z EU prostřednictvím operačních programů na téma přitažlivé město, kdy část prostředků bude vynaložena právě na výstavbu či modernizaci sportovních zařízení ve vybraných městech.

Další doporučení a možnosti jak posílit nabídku sportovních zařízení a center ve vybraných městech je financování výstavby na základě větší spolupráce veřejného sektoru se soukromým sektorem neboli zvážení možností public private partnership ( dále jen PPP). Obecně se PPP využívá za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Aplikace PPP zvyšuje kvalitu i efektivnost veřejných služeb včetně výkonu státní správy a urychlují realizaci významných infrastrukturních projektů s pozitivním dopadem na rozvoj ekonomiky ve vybraných městech. Možným příkladem PPP v oblasti sportovní infrastruktury by bylo v současnosti zpracování koncesního projektu s názvem Atletický stadion ve Zlíně, jehož zadavatelem by bylo statutární město Zlín. Rekonstrukce atletického stadionu by se mohla vyřešit kvalitním projektem na bázi PPP. Využití možností financování a rozvoje města na základě PPP přináší mnoho výhod, které projekty PPP v sobě zahrnují. Jednou z výhod PPP je zachování kontroly spočívající v tom, že PPP umožňuje veřejnému sektoru, tedy městu se plně věnovat tomu, co umí nejlépe a realizaci infrastrukturních projektů přenechá soukromému sektoru, aniž by nad nimi ztratil kontrolu. Další výhodou je, že veřejný sektor získá vyšší kvalitu veřejných služeb za vynaložení stejných nebo nižších nákladů.

Otázka dostupnosti je v jednotlivých městech řešena trochu odlišně. Zlín nevydává doporučení či předpisy, jež by přístupnost sportovišť veřejnosti zaručovaly, a nechává tuto problematiku plně v pravomoci jejich správců. Hodonín má kapacitně svá sportoviště přetížena a tomu odpovídá i nepříznivá situace přístupnosti pro veřejnost. Doporučuji vyřešit dostupnost sportovišť ve městech Zlín a Hodonín, tak že veřejnosti budou zpřístupňovat školních sportoviště a úpravou víceúčelových hracích ploch v zástavbě. Důsledky nedostatečné kapacity sportovišť se město snaží zmírnit údržbou a postupnou rekonstrukcí veřejně přístupných sportovišť, která se nacházejí v bezprostřední blízkosti lidských obydlí. Tato sportoviště mají podobu neohrazených či neoplocených víceúčelových hracích ploch. Situaci by pomohla také vyřešit koncepce, která by se zabývala uspokojením současných



i do budoucna prognózovaných potřeb sportovního života ve městě a akceptovala vývoj požadavků místního obyvatelstva.

Situace v oblasti organizované tělovýchovy a sportu, co se rozmanitosti a rozsahu nabídky týče, je uspokojivá. Oproti tomu dostupnost a podpora sportu pro všechny, zejména možnost neorganizovaného sportovního vyžití, uspokojivá tolik není. Pro zlepšení situace bude zřejmě třeba vytvořit propracované koncepční řešení, které by podporu sportu pro všechny zahrnovalo a dále vyřešit problematiku přetíženosti existujících sportovišť, spolu s jejich zhoršujícím se technickým stavem. Zároveň, dle mého pohledu na situaci ve městě, chybí dialog mezi jednotlivými kompetentními zájmovými skupinami, který by mohl významně přispět k tvorbě reálné koncepce, jež by vyřešila současné nedostatky.

Ze swot anlyzy vyplývá, že občanům města Zlín nejvíce chybí z nabídky sportovních aktivit aquapark. Město s tímto nedostatkem nabídky souhlasí, ale zároveň konstatuje, že v dnešní době není k dispozici vyhovující stavební lokalita v městské části, kde by mohl být umístěný aquapark. Dalším negativním kritériem je, že výstavba a provoz krytého bazénu je příliš finančně náročný. Možným řešením by bylo zavedení stálé autobusové linky do města Olomouc, kde je postaven aquapark. Město Olomouc je vzdálené od města Zlín 66 Km. Cena jízdného na zavedených stálých autobusových linkách do aquaparku by měla být částečně zvýhodněná pro děti a rodiny s dětmi. Ve městě Hodoníně chybí občanům nové moderní sporty jako je pétanque, golf a jiné. Město s nedostatkem souhlasí a pokusí se nabídku sportovních aktivit rozšířit. Města by se měla v dalších letech věnovat výstavbě nových víceúčelových sportovišť, modernizaci a výstavbě dětských hřišť. Nemělo by také zapomenout na podporu sportu výkonnostního i rekreačního.

Dalším doporučením z hlediska kvality poskytovaných služeb a posouzení výkonnosti mezi vybranými městy je zapojení se do iniciativy benchmarking. Smyslem benchmarkingu je zjistit jak si daná organizace stojí ve srovnání s ostatními, pokud jde o výstupy (náklady, počet zaměstnanců atd.). Podstatou benchmarkingu je zlepšování se učením od druhých. V oblasti sportu by připadala v úvahu následující oblast porovnávání a to výdaje na sportovní zařízení a služby v tis Kč, výdaje na výkon státní správy a samosprávy, získávání a administrace finančních zdrojů.

## 6. Závěr

Vybraná města se věnují rozvíjení sportovních aktivit na území svého města a snaží se přizpůsobovat sportovní nabídku vzhledem k měnící se poptávce obyvatel. Uvědomují si podporu sportu a tělovýchovné činnosti na území svého města, která přináší přínosy jak z pohledu sociálního, tak pohledu ekonomického. Sportovní zázemí vybraných měst je zabezpečeno řadou sportovních zařízení a nabízejí široké spektrum sportovního využití. Města si zřizují vlastní organizace, pro rozvoj sportovních aktivit, které spravují, nebo v nich mají majoritní postavení. Tělovýchovné a sportovní aktivity ve vybraných městech jsou ovlivňovány ČSTV, kde jsou sdružovány tělovýchovné jednoty a sportovní kluby.

První hypotéza, která vycházela z předpokladu, že zabezpečení správy a činnosti v oblasti tělovýchovy a sportu je ve vybraných městech ČR obdobné, se potvrdila na základě analýzy provedené ve čtvrté kapitole: Financování sportovních aktivit vybranými městy. Vybraná města mají zřízeny odbory, které se věnují tělovýchově a sportu. Obsahová náplň odborů je obdobná, pouze názvy odborů se mezi nimi liší. Činnosti mezi odbory jsou zabezpečeny jejich pracovníky. Odbory vybraných měst v oblasti tělovýchovy a sportu se vnitřně člení na fondy. Rovněž názvy fondů a počty pracovníků věnující se tělovýchově a sportu se liší v obou městech. Každá rada vybraného města si zřizuje pro oblast tělovýchovy a sportu komise, přičemž ve městě Zlíně jsou zřízeny tři komise. Město Hodonín má zřízenou jednu komisi na tělovýchovu a sport. Druhá hypotéza, která vychází z předpokladu, že podpora sportu z rozpočtu měst je poskytována do výše 20 %, se potvrdila na základě analýzy provedené ve čtvrté kapitole: Financování sportovních aktivit vybranými městy. Město Zlín dává každý rok do oblasti sportu a tělovýchovy z celkových výdajů města asi 1% až 5%. Město Hodonín dává každý rok do oblasti sportu z celkových výdajů města asi 1% až 8%. Největší výdaje na oblast sportu byly v roce 2008, kdy se prováděla celková rekonstrukce letního koupaliště. V tomto roce dosáhly výdaje na sport z celkových výdajů města Hodonína až 18%. Cílem diplomové práce bylo zhodnocení a srovnání finanční podpory sportu ve vybraných městech. Cíl diplomové práce byl naplněn. Předkládaná diplomová práce bude předmětem diskuze na zasedání zastupitelstva obou měst. Děkuji tímto vedoucí diplomové práce paní Ing. Martině Haláskové, Ph.D. za odborné vedení a za cenné rady a připomínky poskytnuté při zpracování diplomové práce.

# SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

## Knižní literatura

- 1) ČÁSLAVOVÁ, E. *Management sportu*. 1. vyd. Praha: East West Publishing Company, 2000. 134 s. ISBN 80-7219-010-5.
- 2) ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia, 2009. 228 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
- 3) DURDOVÁ, I. *Sociálně-ekonomické aspekty sportu*. 1. vyd. Ostrava: Repronis Ostrava, 2004. 123 s. ISBN 80-7329-075-8.
- 4) DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB - TU Ostrava, 2002. 122 s. ISBN 80-248-0130-2.
- 5) DURDOVÁ, I. *Vybrané kapitoly ze sociologie tělesné kultury*. 1. vyd. Ostrava: VŠB - TU Ostrava, 1999. 60 s. ISBN 80-7078-691-4.
- 6) DURDOVÁ, I. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2005. 88 s. ISBN 80-248-0827-7.
- 7) HALÁSKOVÁ, M.; KOVÁŘ, J. *Veřejná ekonomika a veřejná správa*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2004. 15 s. ISBN 80-248-0587-1
- 8) HALÁSEK, D.; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2009. 238 s. ISBN 978-80-248-1854-2.
- 9) HEINEMANN, K. *Einführung in die Ökonomie des Sports*. Schorndorf : Hofmann, 1995. 291 s. ISBN 3-7780-1571-0.
- 10) HOBZA, V.; REKTOŘÍK, J. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
- 11) KOSÍK, M., PACUT, M., *Organizace sportu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2009. 83 s. ISBN: 978-80-248-2017-0
- 12) NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000. 263 s. ISBN: 80-85866-68-4.
- 13) NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2.
- 14) PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. aktualizované a rozšířené vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

- 15) TOPINKA, J.; STANJURA, J. Občanská sdružení ve sportu. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. 161 s. ISBN 80-7033-223-4.
- 16) VAŠTÍKOVÁ, M. *Marketing služeb – efektivně a moderně*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2008. 232 s. ISBN 978-80-247-2721-9.
- 17) VORÁČ, P., *Ekonomicko finanční podmínky pro provozování sportu*. In: Česká dospělá populace a pohybové aktivity v r. 2001. Praha, FTVS, 2001
- 18) BARTOŠOVÁ, Lucie. Komparace nabídky sportovních aktivit ve vybraných městech Jihomoravského kraje. Ostrava, 2009. 23-44 s. VŠB - TU. Vedoucí bakalářské práce doc. RNDr. Irena Durdová, Ph.D.

### Internetové zdroje

- 19) Internetové stránky Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2011, [cit. 2011-03-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/>>
- 20) Internetové stránky města Hodonín [online]. 2011, [cit. 2011-03-10]. Dostupné z <<http://www.hodonin.eu.cz/>>
- 21) Internetové stránky Teza Hodonín [online]. 2011, [cit. 2011-03-15]. Dostupné z <<http://www.teza-hodonin.cz/>>
- 22) Internetové stránky města Zlín [online]. 2011, [cit. 2011-03-10]. Dostupné z <<http://www.mestozlin.cz/>>
- 23) Internetové stránky Euronics hala [online]. 2011, [cit. 2011-03-15]. Dostupné z <<http://www.euronicshala.com.cz/>>
- 24) Internetové stránky FC Tescoma Zlín [online]. 2011, [cit. 2011-03-15]. Dostupné z <<http://www.fcstescomazlin.cz/page/4632.stadion.cz/>>
- 25) Internetové stránky Hokej Zlín [online]. 2011, [cit. 2011-03-15]. Dostupné z <<http://www.fcstescomazlin.cz/page/4632.stadion.cz/>>
- 26) Internetové stránky Lázně Zlín [online]. 2011, [cit. 2011-03-15]. Dostupné z <<http://www.laznezlin.cz/zelene-koupaliste-zlin.php/>>
- 27) Internetové stránky Cyklostezky Zlín [online]. 2011, [cit. 2011-03-15]. Dostupné z <<http://www.zlin.eu/page/42184.cyklostezky/>>
- 28) Státní podpora sportu pro rok 2011 [online]. 2011, [cit. 2011-03-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>>

## **Legislativa**

- 29) Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů
- 30) Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů.
- 31) Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech.

## **Ostatní zdroje**

- 32) Výroční zprávy města Hodonín v letech 2007 – 2010
- 33) Výroční zprávy města Zlín v letech 2007 – 201
- 34) Výroční zpráva organizace Teza Hodonín za rok 2010

## **Seznam zkratk**

ČR.....Česká republika

ČSTV.....Český svaz tělesné výchovy

EU.....Evropská unie

MŠMT.....Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

TK.....Tělesná kultura

TV.....Tělesná výchova

RsD..... Rodiny s dětmi

ZŠ.....Základní škola

ZTP..... Zdravotně tělesně postižený

ŽaM..... Ženy a matky

## **Prohlášení o využití výsledků diplomové práce**

Prohlašuji, že

- byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk diplomové (bakalářské) práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že údaje o diplomové (bakalářské) práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé diplomové (bakalářské) práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užít své dílo – diplomovou (bakalářskou) práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 30.4.2011

.....  
jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

Petrov u Strážnice 70

696 65 Petrov

## **Seznam příloh**

**Příloha č. 1:** Rozdělování finančních prostředků ze státního rozpočtu.

**Příloha č. 2:** Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Hodonín v období 2001 až 2010  
v Kč.

**Příloha č. 3:** Porovnání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Hodonín  
v období 2001 až 2010 v Kč.

**Příloha č. 4:** Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Zlín v období 2001 až 2010  
v Kč.

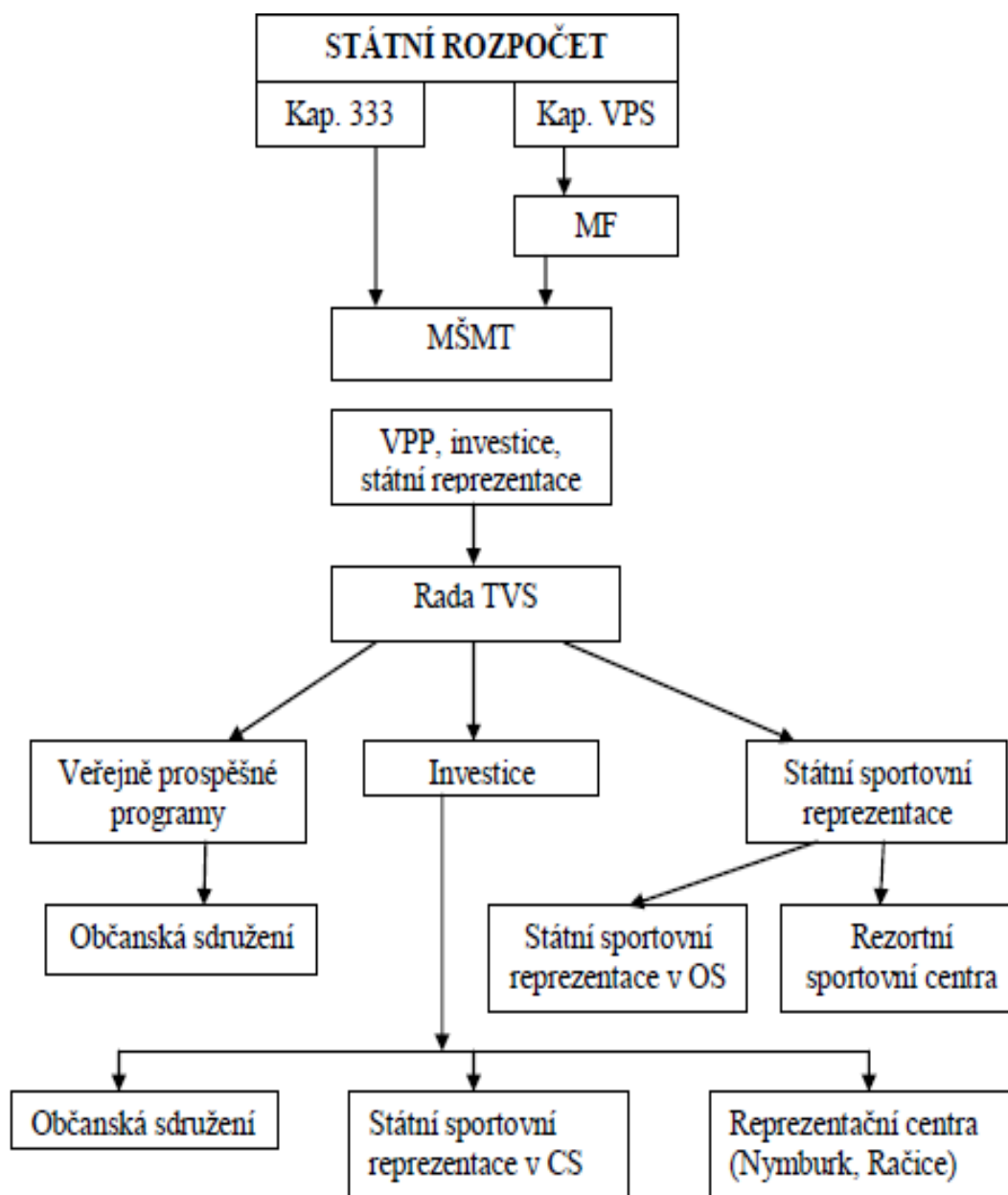
**Příloha č. 5:** Porovnání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Zlín  
v období 2001 až 2010 v Kč.

**Příloha č. 6:** Porovnání celkových výdajů města Zlína a města Hodonína za období 2001 až  
2010 v Kč.



## PŘÍLOHA Č. 1

### Rozdělování finančních prostředků ze státního rozpočtu



Zdroj: HOBZA, V.; REKTORÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. s. 54. ISBN 80-86929-04-3, převzato.

## PŘÍLOHA Č. 2

### Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Hodonín v období 2001 až 2010 v Kč

| Rok  | Investiční výdaje | Provozní výdaje | Celkové výdaje |
|------|-------------------|-----------------|----------------|
| 2001 | 36 564 886        | 36 564 886      | 73 129 772     |
| 2002 | 34 223 000        | 16 352 000      | 50 575 000     |
| 2003 | 29 498 000        | 18 051 000      | 47 549 000     |
| 2004 | 49 758 000        | 15 465 000      | 65 223 000     |
| 2005 | 103 669 000       | 19 888 000      | 123 557 000    |
| 2006 | 42 753 000        | 20 614 000      | 63 367 000     |
| 2007 | 9 745 000         | 21 361 000      | 31 106 000     |
| 2008 | 228 000 000       | 24 626 000      | 252 626 000    |
| 2009 | 40 818 000        | 19 412 000      | 60 230 000     |
| 2010 | 42 674 000        | 26 091 000      | 68 765 000     |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu v Hodoníně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

### PŘÍLOHA Č. 3

#### Porovnání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Hodonín v období 2001 až 2010 v Kč

| Rok  | Celkové výdaje na sport | Celkové výdaje města Hodonín | %  |
|------|-------------------------|------------------------------|----|
| 2001 | 73 129 772              | 1 409 947 090                | 5  |
| 2002 | 50 575 000              | 1 345 315 475                | 4  |
| 2003 | 47 549 000              | 1 434 792 449                | 3  |
| 2004 | 65 223 000              | 16 972 112 005               | 1  |
| 2005 | 123 557 000             | 1 483 254 167                | 8  |
| 2006 | 63 367 000              | 1 731 489 910                | 4  |
| 2007 | 31 106 000              | 1 716 286 000                | 3  |
| 2008 | 252 626 000             | 1 427 329 000                | 18 |
| 2009 | 60 230 000              | 1 608 342 000                | 4  |
| 2010 | 68 765 000              | 1 312 853 000                | 5  |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu v Hodoníně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

## PŘÍLOHA Č. 4

### Přehled výdajů na tělovýchovu a sport ve městě Zlín v období 2001 až 2010 v Kč

| Rok  | Investiční výdaje | Provozní výdaje | Celkové výdaje |
|------|-------------------|-----------------|----------------|
| 2001 | 43 662 886        | 21 624 686      | 65 287 572     |
| 2002 | 39 003 000        | 15 152 000      | 54 155 000     |
| 2003 | 78 498 000        | 38 691 000      | 117 189 000    |
| 2004 | 49 858 000        | 25 465 000      | 75 323 000     |
| 2005 | 47 669 000        | 39 868 000      | 87 537 000     |
| 2006 | 8 353 000         | 17 634 000      | 25 987 000     |
| 2007 | 7 715 000         | 18 321 000      | 26 036 000     |
| 2008 | 66 100 000        | 34 617 000      | 100 717 000    |
| 2009 | 75 782 000        | 28 411 000      | 104 193 000    |
| 2010 | 62 314 000        | 29 131 000      | 91 445 000     |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu ve Zlíně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

## PŘÍLOHA Č. 5

**Porovnání výdajů na tělovýchovu a sport s celkovými výdaji města Zlín v období 2001 až 2010 v Kč**

| <b>Rok</b>  | <b>Celkové výdaje na sport</b> | <b>Celkové výdaje města Zlín</b> | <b>%</b> |
|-------------|--------------------------------|----------------------------------|----------|
| <b>2001</b> | 65 287 572                     | 1 626 945 100                    | 4        |
| <b>2002</b> | 54 155 000                     | 1 704 381 200                    | 3        |
| <b>2003</b> | 117 189 000                    | 9 778 912 000                    | 1        |
| <b>2004</b> | 75 323 000                     | 1 968 005 235                    | 2        |
| <b>2005</b> | 87 537 000                     | 1 898 604 007                    | 5        |
| <b>2006</b> | 25 987 000                     | 1 500 091 010                    | 2        |
| <b>2007</b> | 26 036 000                     | 1 633 000 100                    | 2        |
| <b>2008</b> | 100 717 000                    | 2 167 900 050                    | 5        |
| <b>2009</b> | 104 193 000                    | 3 086 420 000                    | 4        |
| <b>2010</b> | 91 445 000                     | 2 720 003 000                    | 4        |

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu ve Zlíně v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

## PŘÍLOHA Č. 6

**Porovnání celkových výdajů města Zlína a města Hodonína za období 2001 až 2010 v Kč**

| <b>Rok</b>  | <b>Celkové výdaje města Hodonín</b> | <b>Celkové výdaje města Zlín</b> | <b>Celkové výdaje města Zlín/Celkové výdaje města Hodonín</b> | <b>Celkové výdaje města Zlín/Celkové výdaje města Hodonín (%)</b> |
|-------------|-------------------------------------|----------------------------------|---|---|
| <b>2001</b> | 1 409 947 090                       | 1 626 945 100                    | 216 998 010   | 13,33   |
| <b>2002</b> | 1 345 315 475                       | 1 704 381 200                    | 359 065 725   | 21,06   |
| <b>2003</b> | 1 434 792 449                       | 9 778 912 000                    | 8 344 119 551   | 85,32   |
| <b>2004</b> | 16 972 112 005                      | 1 968 005 235                    | 15 004 106 770  | 88,40   |
| <b>2005</b> | 1 483 254 167                       | 1 898 604 007                    | 415 349 840   | 28,01   |
| <b>2006</b> | 1 731 489 910                       | 1 500 091 010                    | 231 398 900   | 13,36   |
| <b>2007</b> | 1 716 286 000                       | 1 633 000 100                    | 83 285 900  | 4,85  |
| <b>2008</b> | 1 427 329 000                       | 2 167 900 050                    | 740 571 050   | 34,16   |
| <b>2009</b> | 1 608 342 000                       | 3 086 420 000                    | 1 478 078 000   | 47,88   |
| <b>2010</b> | 1 312 853 000                       | 2 720 003 000                    | 1 407 150 000   | 51,73   |

Zdroj: Výroční zpráva města Hodonín a Zlín v období let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.